



Tecnológico de Monterrey  
Escuela de Arquitectura,  
Arte y Diseño



Futures  
Design Lab

Futuristas  
TEC



The Millennium Project

The Millennium Project, RIBER, Futuristas Tec y el Futures Design Lab, tienen el placer de invitarte a la conferencia

# Comisiones de Futuro Parlamentarias

Dra. Sirkka Heinonen  
Centro de Investigación de Futuros de Finlandia



**RIBER**  
RED IBEROAMERICANA DE PROSPECTIVA

Jueves 26 de septiembre 17:00 - 18:00 hrs

Patio de la Tesorería del  
Palacio de Gobierno  
del Estado de Nuevo León

# La importancia de la previsión estratégica – el sistema nacional finlandés y el comité para el futuro

**Catedrática Sirkka Heinonen**

Centro de Investigación  
de Futuros de Finlandia (FFRC)  
Universidad de Turku

**Sesión sobre futuros 26th September 2024  
Monterrey, Nuevo León, Mexico**



The Millennium Project

A woman with blonde hair, wearing glasses, a red sleeveless top, a colorful patterned scarf, black pants, and dark red boots, stands on a rocky mountain peak. She is looking towards the right. The background shows a vast landscape with a city and a bay under a clear blue sky.

## Cargos y logros

- **Catedrática en Universidad de Turku**
- **Doctorado** en la Universidad de Helsinki
- Anteriormente, científico jefe **de investigación** en VTT sobre previsión tecnológica, futuro de las ciudades, sociedad de la información, energía, medios sociales, innovación
- **Presidente** de la Sociedad Finlandesa de Estudios del Futuro (FSFS)
- **Co-Presidente** del Nodo de Helsinki del Proyecto del Milenio 2001
- **Miembro** del Club de Roma 2005 -



**Finlandia construye su futuro sobre tres pilares:  
1) educación, 2) tecnología y 3) democracia**

**.....ha sido líder mundial en Telecomunicaciones**



....en ascensores y escaleras mecánicas



...en construcción naval



El crucero más grande del mundo fue diseñado y construido en Turku, Finlandia

**Hay 188 000 lagos en Finlandia**





# La investigación de futuros como estrategia



*“Ningún viento es favorable para el  
quien no conoce el puerto donde  
él/ella se dirige a ”*

Seneca 4 BC - 65 AD

- **La acción sin una visión no tiene propósito**
- **La visión sin una estrategia o acción es inútil**
- **Finlandia ha tenido visiones como” país de “bajas emisiones” y de “crecimiento sostenible, vida digna y bienestar de los ciudadanos” y de “aprendizaje continuo”**

# ¿Preguntas clave sobre FUTUROS?

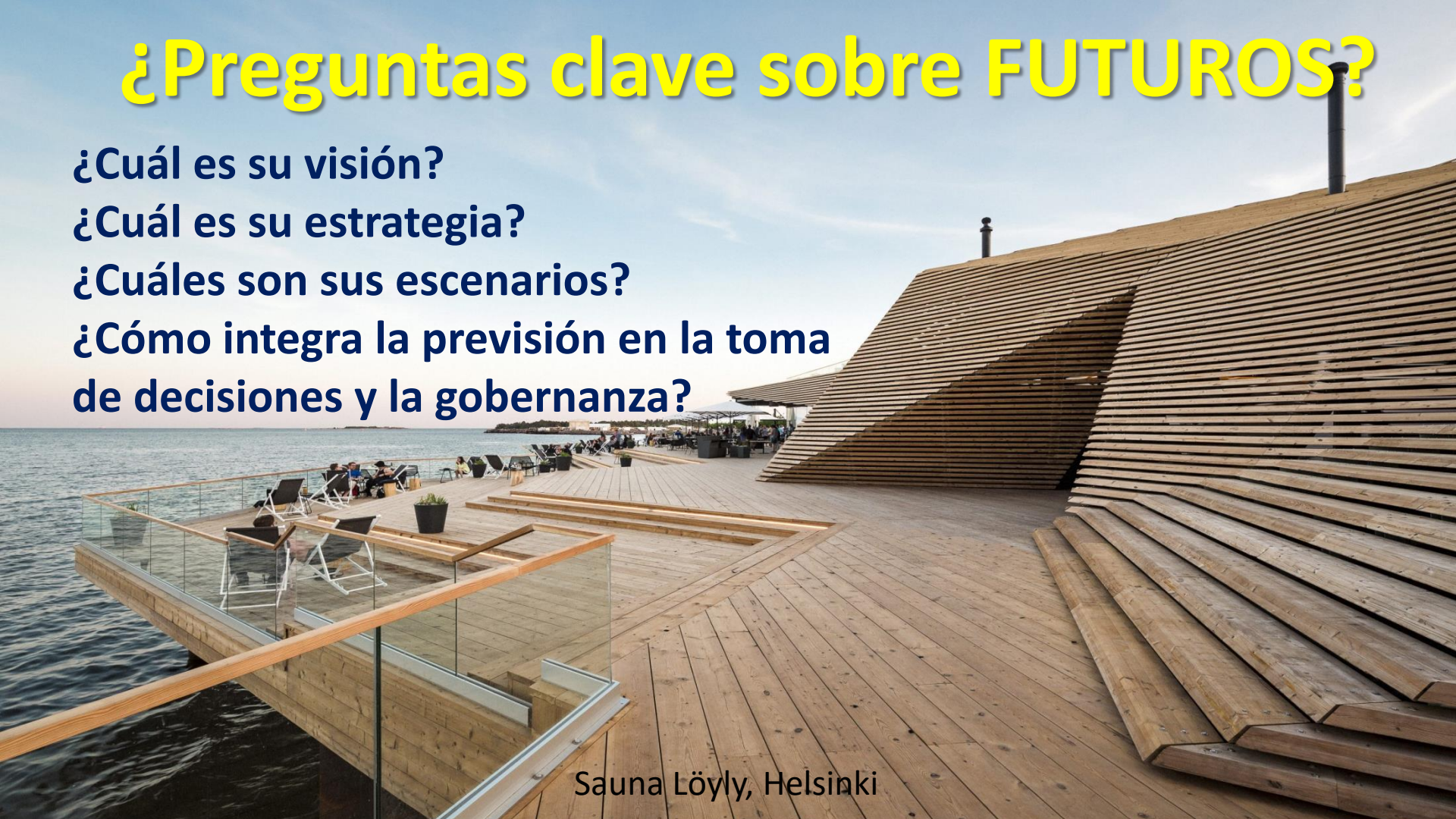
¿Cuál es su visión?

¿Cuál es su estrategia?

¿Cuáles son sus escenarios?

¿Cómo integra la previsión en la toma de decisiones y la gobernanza?

Sauna Löyly, Helsinki



# OBJETIVO: RESILIENCIA PROSPECTIVA

## ¿Mentalidad de futuro?

La investigación de futuros significa una acción y un enfoque sistemático para desarrollar métodos científicos para alternativas futuras:

- posibles
- probables y
- preferidas

# El rápido cambio pone de relieve la importancia estratégica de la previsión

El cambio es rápido y continuo, y cada vez es más difícil preverlo en nuestro mundo complejo

Nosotros tenemos que observar señales anticipatorias:  
megatendencias + señales débiles + cisnes negros (= sucesos sorprendentes)

Centro de oficinas en Espoo

# Principios Básicos de la Previsión

## 1. El futuro no se puede predecir

Sólo podemos crear imágenes e ideas de los acontecimientos que afrontaremos en el futuro

## 2. El futuro no está predeterminado

Podemos evaluar lo que probablemente ocurrirá - no existe un único futuro

## 3. El futuro puede verse afectado

Por eso es importante saber qué es plausible y qué es preferible.  
Esto requiere la consideración de valores

*Roy Amara 1981*

Kalasadama, Helsinki

# Origen de campo de futuros en Finlandia

- Nació de la **curiosidad** persistente hacia **el futuro** (a fines de la década de **1970**)
- **Creó comités** para investigar cómo se debería organizar mejor el campo en nuestro país
- No se estableció como un plan minuciosamente detallado
- **Evolucionó orgánicamente** paso a paso

El centro clásico de Helsinki

# Pilares Fundadores de la Previsión Finlandesa

- 1) **La Sociedad** Finlandesa de Estudios de Futuros,
- 2) El establecimiento de la **disciplina académica** de los Estudios de Futuros,
- 3) **La Red** Nacional de Prospectiva,
- 4) **Los diálogos** sobre futuros entre **el gobierno y el parlamento**
- 5) **El Comité para el Futuro del Parlamento.**

# La Sociedad Finlandesa de Estudios de Futuros

- Fue creado en 1980
- Por recomendación de la Junta Central de **Consejos de Investigación del Gobierno**
- Entre los miembros fundadores se encontraban catorce instituciones finlandesas de **educación superior**
- **Una amplia red de investigadores**, profesionales y actores clave en el campo de la política científica

Biblioteca de la Universidad de Helsinki



# La sociedad es a la vez una asociación científica y una organización ciudadana

- **Participa en un diálogo** sobre futuros a través de sus múltiples actividades: seminarios, publicaciones, declaraciones y grupos de debate locales
- Recientemente ha pasado a **la producción de libros metodológicos** y temáticos

# Disciplina académica de los estudios de futuros (FFRC)

- El siguiente paso fue la creación del **Centro de Investigación de Futuros de Finlandia (FFRC)** en la Universidad de Turku en 1992
- **A nivel nacional**, llevamos la tarea especial como desarrollador e innovador de la previsión de futuros en Finlandia
- **Un asesor permanente al Comité para el Futuro del Parlamento Finlandés**
- **Una manera eficiente** de mantenerse en contacto con los tomadores de decisiones finlandeses

# Sistema nacional de previsión

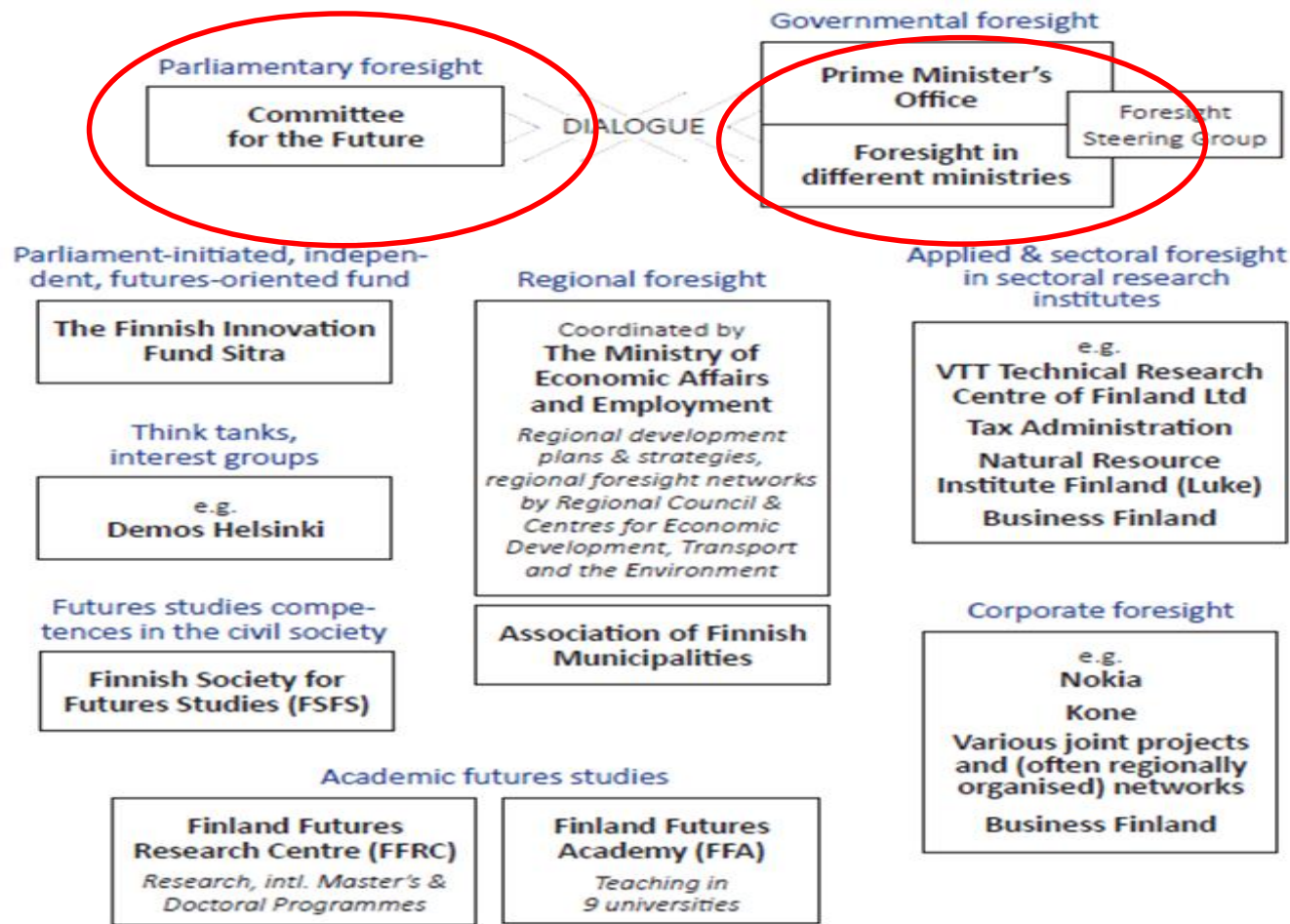


- Se creó en 2005 como una red que fue gestionada por Sitra (el Fondo de Innovación finlandés)
- Hoy en día, el sistema se puede caracterizar mejor como una red autoorganizada con una comunicación fluida
- Dos actores clave son la Oficina del Primer Ministro y el Comité Parlamentario para el Futuro

# Otros actores clave

- **Los mismos institutos** que participaron activamente en el lanzamiento de los estudios prospectivos en Finlandia.
- Hoy, **todos los ministerios** y las **administraciones regionales y locales** también se están orientando activamente hacia la reflexión prospectiva y los ejercicios de previsión
- Además, hay una **serie de think tanks**, empresas privadas y ciudadanos que son actores activos en la red nacional

# Panorama de los actores clave del sistema de previsión



**El núcleo del sistema es la red nacional de previsión** que opera de forma abierta y flexible y que reúne a diversos actores de previsión de diferentes campos.

En un país relativamente pequeño en términos de población como Finlandia, **las personas que trabajan en la administración y la política** tienden a conocerse bastante bien, lo que facilita la creación de confianza y la colaboración.

Se consideró que la principal fortaleza de la red radica es su apertura y capacidad para crear cooperación.

# Diálogo de futuros entre el gobierno y el parlamento

- La dinámica central dentro del sistema nacional de previsión se basa en el **diálogo** de futuros en curso continuo **entre el gobierno y el parlamento** donde hay el **Comité para el Futuro**)
- Durante cada período electoral de **cuatro años**, el gobierno prepara y presenta al parlamento un **“Informe sobre el futuro”**
- Su objetivo es identificar **cuestiones que serán importantes** para la toma de decisiones y que requerirán especial atención en el futuro

# La Oficina del Primer Ministro

- **Responsable de coordinar** este proceso de trabajo
- Los representantes de **los ministerios**, por su parte, trabajan junto con expertos en sus ramas administrativas y redes
- Existe una **estrecha colaboración** entre la red nacional de previsión, el grupo de previsión del gobierno y una variedad de expertos nacionales e internacionales

# El informe sobre el futuro

- El gobierno publicó su **primer informe en 1993**. Hay variaciones en los temas y el proceso de elaboración del informe.
- **Por ejemplo**, en 2009, el informe abordó **las políticas climáticas** y energéticas con la visión de una “Finlandia de bajas emisiones”.
- En 2013, el informe se centró en **cómo lograr el bienestar a partir del crecimiento sostenible**, y en 2018, el tema del informe fue el futuro del trabajo.



# El Informe sobre el Futuro más reciente

- **“Finlandia de las generaciones futuras” (2023)**
- tiene como objetivo construir una comprensión compartida de cómo será Finlandia para las próximas generaciones.
- se basa en un amplio trabajo e interacción con varias partes interesadas consta de dos partes en más de 350 páginas

# El Comité para el Futuro

- **Se creó en 1993**, primero como un comité temporal y ahora permanente
- Está **formado por 17 miembros del Parlamento** finlandés
- **Esta innovación social** se hizo realidad gracias a la iniciativa y el trabajo pionero de miembros del Parlamento
- Fue el primer comité parlamentario del mundo que se **ocupaba de la política de futuro**
- Actúa como grupo de expertos sobre políticas de futuro, ciencia y tecnología en Finlandia

# El Comité para el Futuro tiene dos funciones clave

1) actuar como un instrumento para que el parlamento y sus **miembros aumenten la orientación hacia el futuro** en la toma de decisiones

2) **revisar fenómenos, desarrollos y alternativas** que podrían ser **relevantes para el futuro** y relacionarlos con la toma de decisiones

Presidente Anna Kontula



Vicepresidente Timo Harakka



Consejero Olli Hietanen



# Recomendaciones

- Cada país podría beneficiarse de la **colaboración** conjunta de una asociación de estudios de futuro, previsión a nivel universitario, empresas y también funcionarios gubernamentales y diputados
- **Cada parlamento podría tener un Comité para el Futuro**, que es lo que ha propuesto Jerome Glenn, el orador principal de la primera Cumbre Mundial y director ejecutivo del Proyecto del Milenio

# THE WORLD SUMMIT OF THE COMMITTEES OF THE FUTURE 2022

12 - 13 OCTOBER | HELSINKI | FINLAND

El objetivo de la **primera cumbre mundial de comités del futuro en Finlandia** en 2022 era presentar los comités de futuros de diferentes países e identificar temas que los comités quieren discutir juntos



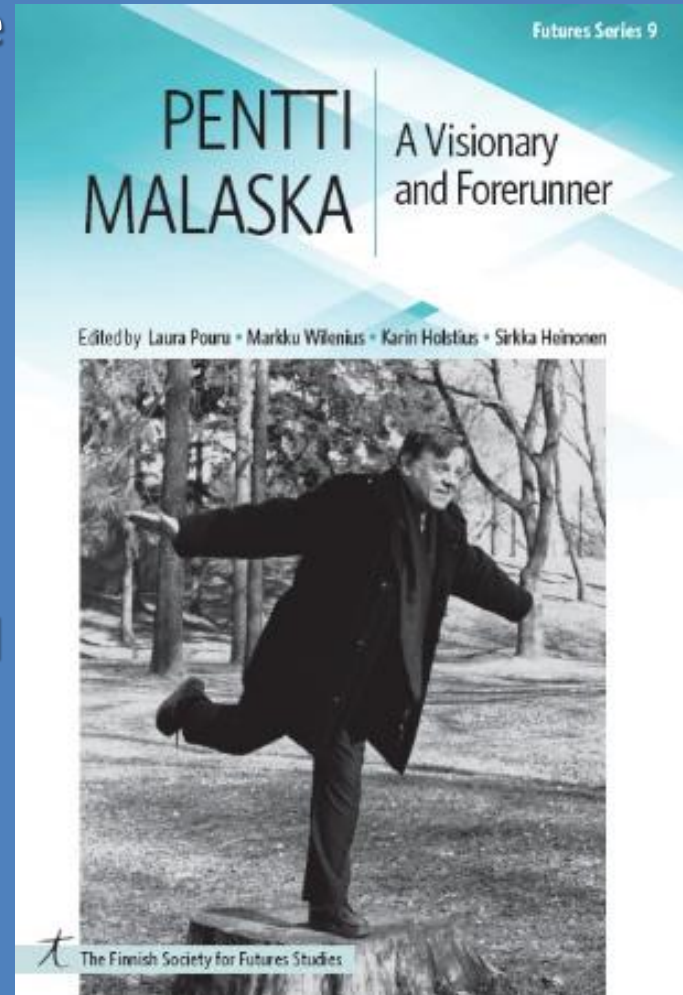
# Por ejemplo - algunos de los temas abordados en la Comité finlandés

- **Las posibilidades de la tecnología** para lograr un desarrollo más respetuoso con el medio ambiente y equitativo, y la necesidad de una regulación transnacional de los negocios digitales
- **El uso de algoritmos e inteligencia artificial**, así como la importancia de la cooperación parlamentaria en la toma de decisiones proactiva y la respuesta al desafío de la sostenibilidad

# Conclusión

- El sistema finlandés no se puede generalizar directamente para que se ajuste a otros países - **cada país tiene sus apropiados contextos** sociales, administrativos, políticos y culturales únicos
- Sin embargo, esperamos que el ejemplo finlandés pueda proporcionar algo de **inspiración y posibilidades de referencia**
- Por último, quiero enfatizar la **importancia de personas apasionadas** cuyo trabajo pionero y persistencia han sido clave para establecer los pilares fundadores del campo de futuros en Finlandia

- Una fuerza impulsora detrás de muchos de los hitos en Finlandia fue el catedrático **Pentti Malaska**, el pionero finlandés en los estudios de futuro y el primer miembro finlandés del Club de Roma
- Promovió los estudios de futuro tanto a nivel nacional como global, y **tanto académicamente como en toda la sociedad**
- Afirmó que es nuestro deber demostrar que "***el mundo es un lugar mejor con nosotros, los humanos, que sin nosotros***"





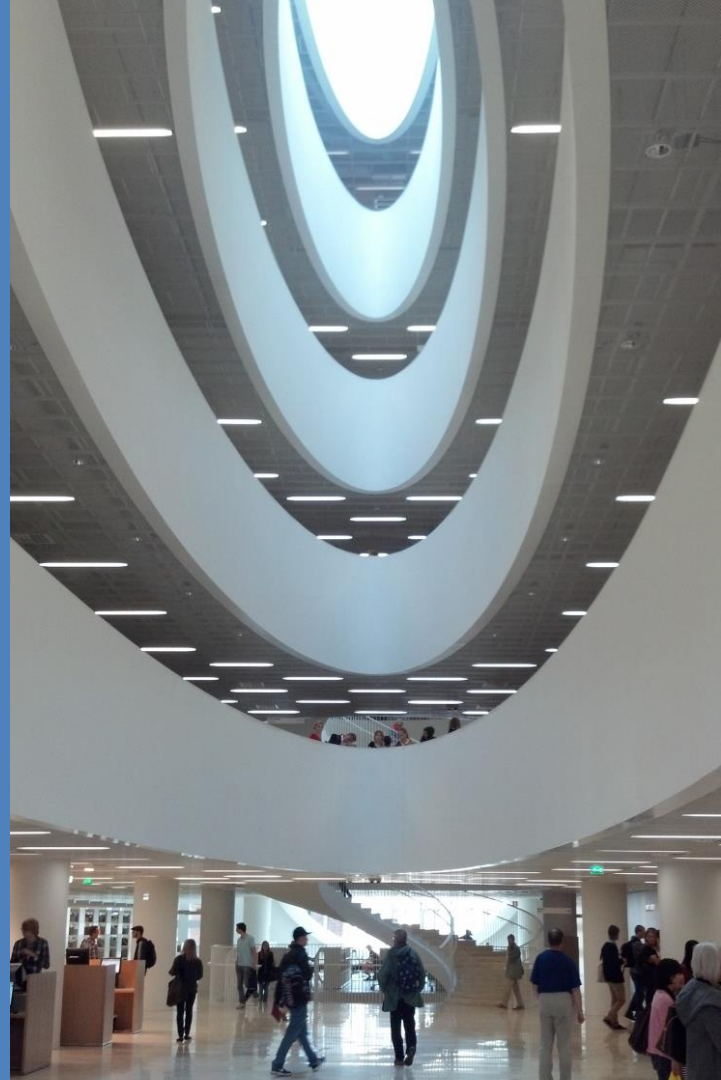
# Necesitan valientes visiones para todos

- Este tipo de amplia gama de **valientes visiones** por un lado, y la **búsqueda de acciones concretas** por el otro, también es necesaria para los previsionistas de hoy y para los parlamentarios
- A pesar de los complejos desafíos que tenemos por delante, debemos aferrarnos a la **persistencia (el 'sisu' finlandés), curiosidad, creatividad y fe en la humanidad**

- No necesitamos sólo una gobernanza anticipatoria en ciudades, naciones y organizaciones, sino toda una sociedad anticipatoria con la alfabetización sobre el futuro como una **capacidad social**
- Aprender a adoptar una **mentalidad resiliente para el futuro** podría comenzar ya en las escuelas
- Ninguna edad es demasiado temprana o demasiado tarde para aprender a ser resiliente en el futuro



- Cada organización necesitaría tener **una estrategia de futuro** que genere **resiliencia futura**
- En gobernanza, esto se puede hacer mediante **ejercicios de previsión** y **aplicando métodos de** previsión que abundan



# Para reflexionar

- ¿Cuál sería el tema central del informe sobre el futuro en su organización, en su congreso, en su país?
- Yo diría que **el futuro del trabajo** podría ser uno muy importante y fructífera para un ejercicio de previsión



# *¡Muchísimas Gracias!*

sirkka.heinonen (at) utu.fi



T-WINNING  
SPACES  
2035

# Publicaciones

Glenn, Jerome (2024). Future Work and Future AGI. Keynote. MP Special Session at FFRC Conference Turku 13th June, 2024.

Heinonen, Sirkka & Pouru-Mikkola, Laura (2024). Brief History of Establishing the Futures Field in Finland. In: Villman, Tero, Heinonen, Sirkka & Pouru-Mikkola, Laura (eds). Our World of Futures Studies as a Mosaic, Futures Series 10, Finnish Society for Futures Studies. Helsinki. <https://www.tutuseura.fi/julkaisut/julkaisusarjat/tulevaisuussarja/10-our-world-as-a-mosaic/>.

Heinonen, Sirkka & Taylor, Amos with Paula Pättikangas and Riku Viitamäki (2025). Disruptive paradoxes of the futures of work – tentative discoveries for a new paradigm. 7<sup>th</sup> June at Trento conference 'Discovery of the Future in the Social and Human Sciences' at Trento University.

Heinonen, Sirkka (2024). Committees of the Future Can Create Futures-Aware Society. Video greetings as presentation to the First Regional Conference of Parliamentary Committees of the Future, Session 5: State-of-art parliamentary committees of the future - global success stories, organised by ECLAC. Santiago, Chile, 21 June 2024. Video by Amos Taylor and Osku Haapasaari + text file <https://www.youtube.com/watch?v=XHhVJCAfhzo>.

Heinonen, Sirkka & Ebrahimabadi, Samaneh (2024). MP Newsletter briefings from FFRC Conference in Turku, published as edited by Mara di Berardo at MP Newsletter June 2024 <https://www.millennium-project.org/the-millennium-project-newsletter-june-2024/>.

Pouru, Laura, Wilenius, Markku, Holstius, Karin & Heinonen, Sirkka (eds.) (2018). Pentti Malaska. A Visionary and Forerunner. Futures Series 9. Finnish Society for Futures Studies, Helsinki, 243 p. <http://www.tutuseura.fi/julkaisut/julkaisusarjat/tulevaisuussarja/9-malaska-biography/>

Toivonen, Saija, Heinonen, Sirkka, Verma, Ira, Castaño-Rosa & Sara Wilkinson (eds) (2024). Real estate and Sustainable Crisis Management in Urban Environments. Challenges and Solutions for Resilient Cities. Routledge. London. doi: <https://doi.org/10.1201/9781003474586https://www.taylorfrancis.com/books/oa-edit/10.1201/9781003474586/real-estate-sustainable-crisis-management-urban-environments-saija-toivonen-sirkka-heinonen-ira-verma-ra%C3%BAI-casta%C3%B1o-rosa-sara-wilkinson>