



Tecnológico de Monterrey
Escuela de Arquitectura,
Arte y Diseño



Futures
Design Lab

Futuristas
TEC



The Millennium Project

The Millennium Project, RIBER, Futuristas Tec y el Futures Design Lab, tienen el placer de invitarte a la conferencia

Comisiones de Futuro Parlamentarias

Dra. Sirkka Heinonen
Centro de Investigación de Futuros de Finlandia



RIBER
RED IBEROAMERICANA DE PROSPECTIVA

Jueves 26 de septiembre 17:00 - 18:00 hrs

Patio de la Tesorería del
Palacio de Gobierno
del Estado de Nuevo León

La importancia de la previsión estratégica – el sistema nacional finlandés y el comité para el futuro

Catedrática Sirkka Heinonen

Centro de Investigación
de Futuros de Finlandia (FFRC)
Universidad de Turku

Sesión sobre futuros 26th September 2024
Monterrey, Nuevo León, Mexico



The Millennium Project

A woman with blonde hair, wearing glasses, a red sleeveless top, a colorful patterned scarf, black pants, and dark boots, stands on a rocky mountain peak. She is looking towards the left. The background shows a vast landscape with a city and a bay under a clear blue sky.

Cargos y logros

- **Catedrática en Universidad de Turku**
- **Doctorado** en la Universidad de Helsinki
- Anteriormente, científico jefe **de investigación** en VTT sobre previsión tecnológica, futuro de las ciudades, sociedad de la información, energía, medios sociales, innovación
- **Presidente** de la Sociedad Finlandesa de Estudios del Futuro (FSFS)
- **Co-Presidente** del Nodo de Helsinki del Proyecto del Milenio 2001
- **Miembro** del Club de Roma 2005 -

MEXICO



FINLANDIA



MEXICO

Land are: 1,972,550 km²
Population: 130,000,000
Population density: 67/km²
GDP per capita: 11 496,52 USD (2022)
Independence: 1821

FINLANDIA

Land area 338 424 km²
Population 5,507,543
Population density 16/km²
GDP per capita 50 916,28 USD
Autonomy 1809, Independ. 1917

**Finlandia construye su futuro sobre tres pilares:
1) educación, 2) tecnología y 3) democracia**

.....ha sido líder mundial en Telecomunicaciones



....en ascensores y escaleras mecánicas



...en construcción naval



El crucero más grande del mundo fue diseñado y construido en Turku, Finlandia

Hay 188 000 lagos en Finlandia



La investigación de futuros como estrategia



*“Ningún viento es favorable para el
quien no conoce el puerto donde
él/ella se dirige a ”*

Seneca 4 BC - 65 AD

- **La acción sin una visión no tiene propósito**
- **La visión sin una estrategia o acción es inútil**
- **Finlandia ha tenido visiones como” país de “bajas emisiones” y de “crecimiento sostenible, vida digna y bienestar de los ciudadanos” y de “aprendizaje continuo”**

¿Preguntas clave sobre FUTUROS?

¿Cuál es su visión?

¿Cuál es su estrategia?

¿Cuáles son sus escenarios?

¿Cómo integra la previsión en la toma de decisiones y la gobernanza?

Sauna Löyly, Helsinki



OBJETIVO: RESILIENCIA PROSPECTIVA

¿Mentalidad de futuro?

La investigación de futuros significa una acción y un enfoque sistemático para desarrollar métodos científicos para alternativas futuras:

- posibles
- probables y
- preferidas

El rápido cambio pone de relieve la importancia estratégica de la previsión

El cambio es rápido y continuo, y cada vez es más difícil preverlo en nuestro mundo complejo

Nosotros tenemos que observar señales anticipatorias:
megatendencias + señales débiles + cisnes negros (= sucesos sorprendentes)

Centro de oficinas en Espoo

Principios Básicos de la Previsión

1. El futuro no se puede predecir

Sólo podemos crear imágenes e ideas de los acontecimientos que afrontaremos en el futuro

2. El futuro no está predeterminado

Podemos evaluar lo que probablemente ocurrirá - no existe un único futuro

3. El futuro puede verse afectado

Por eso es importante saber qué es plausible y qué es preferible.
Esto requiere la consideración de valores

Roy Amara 1981

Kalasadama, Helsinki

Origen de campo de futuros en Finlandia

- Nació de la **curiosidad** persistente hacia **el futuro** (a fines de la década de **1970**)
- **Creó comités** para investigar cómo se debería organizar mejor el campo en nuestro país
- No se estableció como un plan minuciosamente detallado
- **Evolucionó orgánicamente** paso a paso

El centro clásico de Helsinki

Pilares Fundadores de la Previsión Finlandesa

- 1) **La Sociedad** Finlandesa de Estudios de Futuros,
- 2) El establecimiento de la **disciplina académica** de los Estudios de Futuros,
- 3) **La Red** Nacional de Prospectiva,
- 4) **Los diálogos** sobre futuros entre **el gobierno y el parlamento**
- 5) **El Comité para el Futuro del Parlamento.**

La Sociedad Finlandesa de Estudios de Futuros

- Fue creado en 1980
- Por recomendación de la Junta Central de **Consejos de Investigación del Gobierno**
- Entre los miembros fundadores se encontraban catorce instituciones finlandesas de **educación superior**
- **Una amplia red de investigadores**, profesionales y actores clave en el campo de la política científica

Biblioteca de la Universidad de Helsinki

La sociedad es a la vez una asociación científica y una organización ciudadana

- **Participa en un diálogo** sobre futuros a través de sus múltiples actividades: seminarios, publicaciones, declaraciones y grupos de debate locales
- Recientemente ha pasado a **la producción de libros metodológicos** y temáticos

Disciplina académica de los estudios de futuros (FFRC)

- El siguiente paso fue la creación del **Centro de Investigación de Futuros de Finlandia (FFRC)** en la Universidad de Turku en 1992
- **A nivel nacional**, llevamos la tarea especial como desarrollador e innovador de la previsión de futuros en Finlandia
- **Un asesor permanente al Comité para el Futuro del Parlamento Finlandés**
- **Una manera eficiente** de mantenerse en contacto con los tomadores de decisiones finlandeses

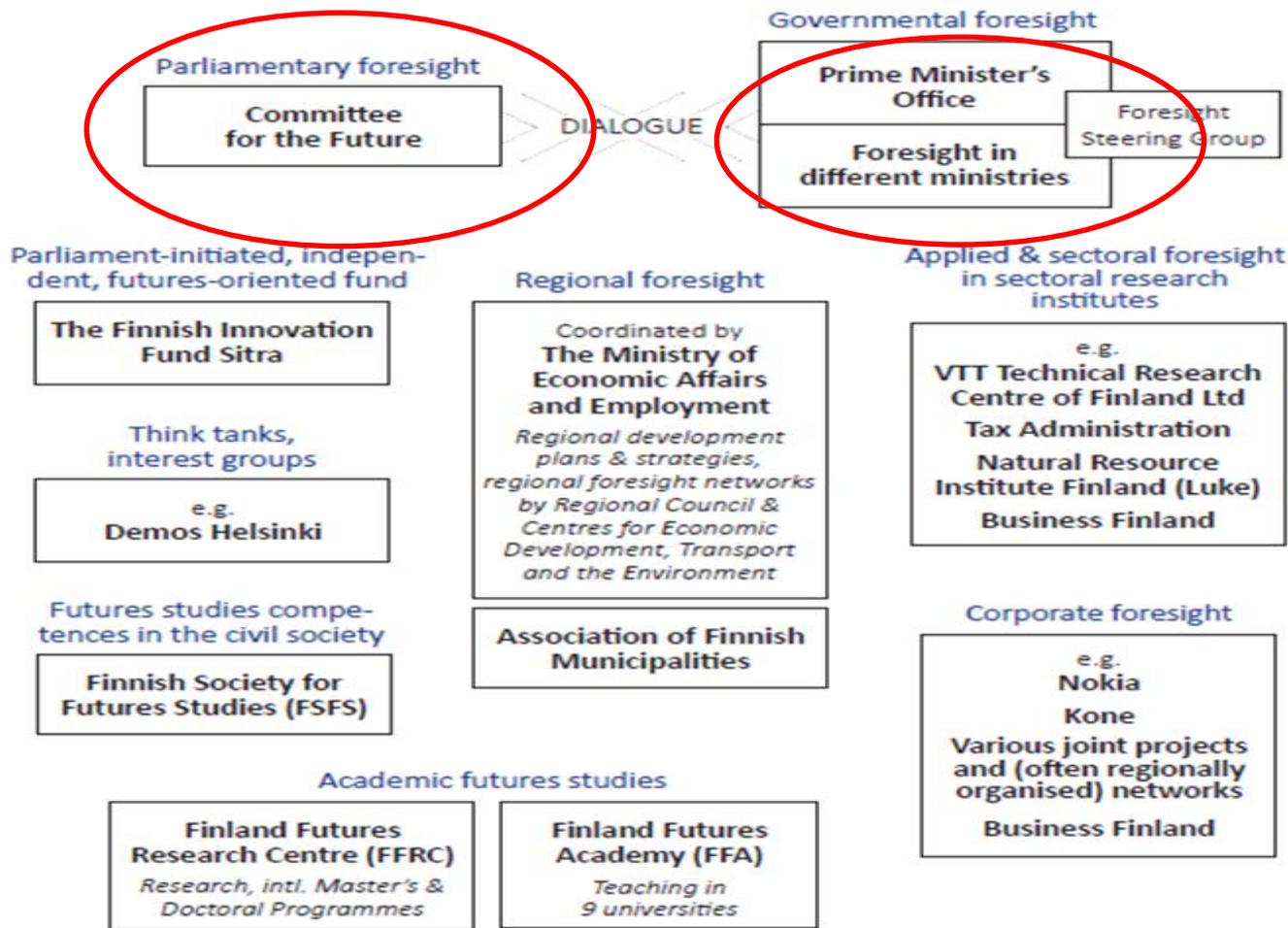
Sistema nacional de previsión

- Se creó en 2005 como una red que fue gestionada por Sitra (el Fondo de Innovación finlandés)
- Hoy en día, el sistema se puede caracterizar mejor como una red autoorganizada con una comunicación fluida
- Dos actores clave son la Oficina del Primer Ministro y el Comité Parlamentario para el Futuro

Otros actores clave

- **Los mismos institutos** que participaron activamente en el lanzamiento de los estudios prospectivos en Finlandia.
- Hoy, **todos los ministerios** y las **administraciones regionales y locales** también se están orientando activamente hacia la reflexión prospectiva y los ejercicios de previsión
- Además, hay una **serie de think tanks**, empresas privadas y ciudadanos que son actores activos en la red nacional

Panorama de los actores clave del sistema de previsión



El núcleo del sistema es la red nacional de previsión que opera de forma abierta y flexible y que reúne a diversos actores de previsión de diferentes campos.

En un país relativamente pequeño en términos de población como Finlandia, las personas que trabajan en la administración y la política tienden a conocerse bastante bien, lo que facilita la creación de confianza y la colaboración.

Se consideró que la principal fortaleza de la red radica es su apertura y capacidad para crear cooperación.

Diálogo de futuros entre el gobierno y el parlamento

- La dinámica central dentro del sistema nacional de previsión se basa en el **diálogo** de futuros en curso continuo **entre el gobierno y el parlamento** donde hay el **Comité para el Futuro**)
- Durante cada período electoral de **cuatro años**, el gobierno prepara y presenta al parlamento un **“Informe sobre el futuro”**
- Su objetivo es identificar **cuestiones que serán importantes** para la toma de decisiones y que requerirán especial atención en el futuro

La Oficina del Primer Ministro

- **Responsable de coordinar** este proceso de trabajo
- Los representantes de **los ministerios**, por su parte, trabajan junto con expertos en sus ramas administrativas y redes
- Existe una **estrecha colaboración** entre la red nacional de previsión, el grupo de previsión del gobierno y una variedad de expertos nacionales e internacionales

El informe sobre el futuro

- El gobierno publicó su **primer informe en 1993**. Hay variaciones en los temas y el proceso de elaboración del informe.
- **Por ejemplo**, en 2009, el informe abordó **las políticas climáticas** y energéticas con la visión de una “Finlandia de bajas emisiones”.
- En 2013, el informe se centró en **cómo lograr el bienestar a partir del crecimiento sostenible**, y en 2018, el tema del informe fue el futuro del trabajo.

El Informe sobre el Futuro más reciente

- **“Finlandia de las generaciones futuras” (2023)**
- tiene como objetivo construir una comprensión compartida de cómo será Finlandia para las próximas generaciones.
- se basa en un amplio trabajo e interacción con varias partes interesadas consta de dos partes en más de 350 páginas

El Comité para el Futuro

- **Se creó en 1993**, primero como un comité temporal y ahora permanente
- Está **formado por 17 miembros del Parlamento** finlandés
- **Esta innovación social** se hizo realidad gracias a la iniciativa y el trabajo pionero de miembros del Parlamento
- Fue el primer comité parlamentario del mundo que se **ocupaba de la política de futuro**
- Actúa como grupo de expertos sobre políticas de futuro, ciencia y tecnología en Finlandia

El Comité para el Futuro tiene dos funciones clave

1) actuar como un instrumento para que el parlamento y sus **miembros aumenten la orientación hacia el futuro** en la toma de decisiones

2) **revisar fenómenos, desarrollos y alternativas** que podrían ser **relevantes para el futuro** y relacionarlos con la toma de decisiones

Presidente Anna Kontula



Vicepresidente Timo Harakka



Consejero Olli Hietanen



Recomendaciones

- Cada país podría beneficiarse de la **colaboración** conjunta de una asociación de estudios de futuro, previsión a nivel universitario, empresas y también funcionarios gubernamentales y diputados
- **Cada parlamento podría tener un Comité para el Futuro**, que es lo que ha propuesto Jerome Glenn, el orador principal de la primera Cumbre Mundial y director ejecutivo del Proyecto del Milenio

THE WORLD SUMMIT OF THE COMMITTEES OF THE FUTURE 2022

12 - 13 OCTOBER | HELSINKI | FINLAND

El objetivo de la **primera cumbre mundial de comités del futuro en Finlandia** en 2022 era presentar los comités de futuros de diferentes países e identificar temas que los comités quieren discutir juntos



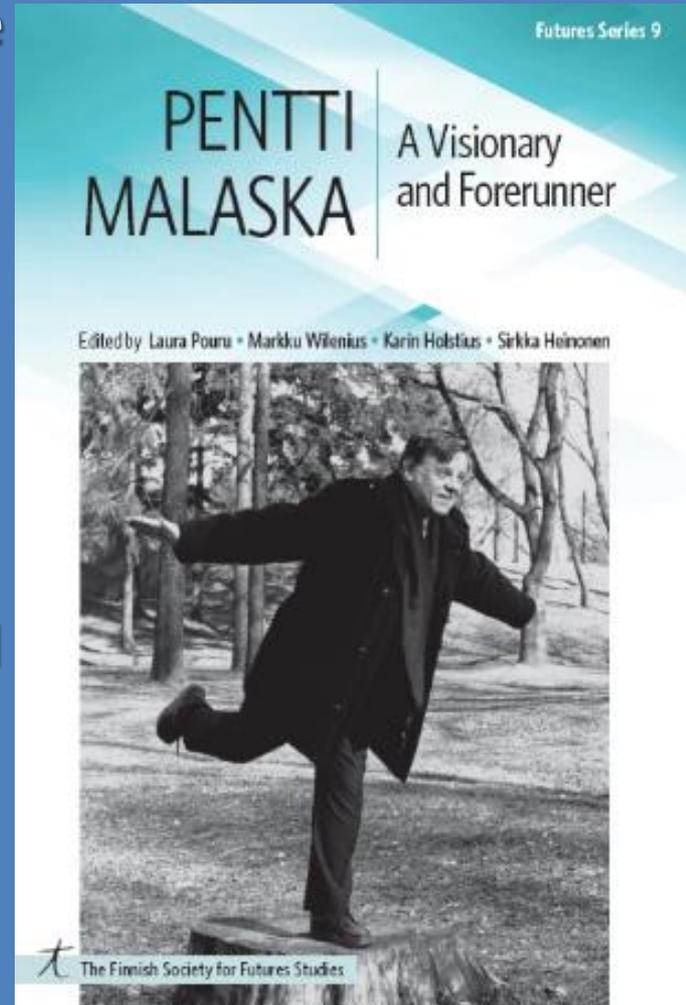
Por ejemplo - algunos de los temas abordados en la Comité finlandés

- **Las posibilidades de la tecnología** para lograr un desarrollo más respetuoso con el medio ambiente y equitativo, y la necesidad de una regulación transnacional de los negocios digitales
- **El uso de algoritmos e inteligencia artificial**, así como la importancia de la cooperación parlamentaria en la toma de decisiones proactiva y la respuesta al desafío de la sostenibilidad

Conclusión

- El sistema finlandés no se puede generalizar directamente para que se ajuste a otros países - **cada país tiene sus apropiados contextos** sociales, administrativos, políticos y culturales únicos
- Sin embargo, esperamos que el ejemplo finlandés pueda proporcionar algo de **inspiración y posibilidades de referencia**
- Por último, quiero enfatizar la **importancia de personas apasionadas** cuyo trabajo pionero y persistencia han sido clave para establecer los pilares fundadores del campo de futuros en Finlandia

- Una fuerza impulsora detrás de muchos de los hitos en Finlandia fue el catedrático **Pentti Malaska**, el pionero finlandés en los estudios de futuro y el primer miembro finlandés del Club de Roma
- Promovió los estudios de futuro tanto a nivel nacional como global, y **tanto académicamente como en toda la sociedad**
- Afirmó que es nuestro deber demostrar que "***el mundo es un lugar mejor con nosotros, los humanos, que sin nosotros***"



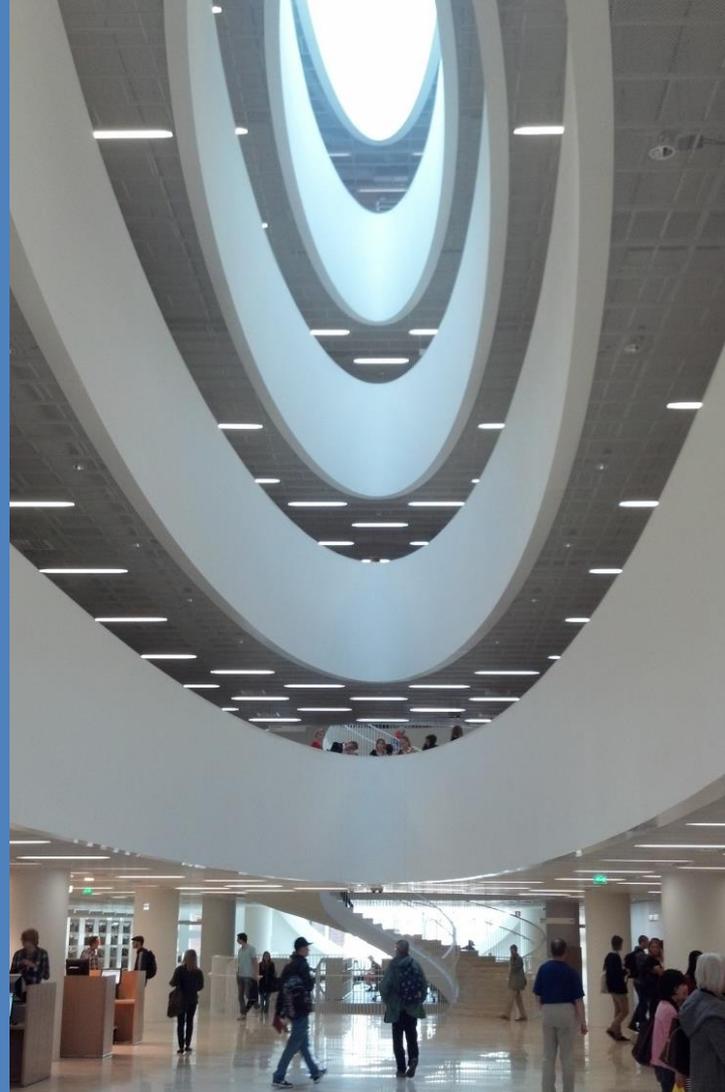
Necesitan valientes visiones para todos

- Este tipo de amplia gama de **valientes visiones** por un lado, y la **búsqueda de acciones concretas** por el otro, también es necesaria para los previsionistas de hoy y para los parlamentarios
- A pesar de los complejos desafíos que tenemos por delante, debemos aferrarnos a la **persistencia (el 'sisu' finlandés), curiosidad, creatividad y fe en la humanidad**

- No necesitamos sólo una gobernanza anticipatoria en ciudades, naciones y organizaciones, sino toda una sociedad anticipatoria con la alfabetización sobre el futuro como una **capacidad social**
- Aprender a adoptar una **mentalidad resiliente para el futuro** podría comenzar ya en las escuelas
- Ninguna edad es demasiado temprana o demasiado tarde para aprender a ser resiliente en el futuro



- Cada organización necesitaría tener **una estrategia de futuro** que genere **resiliencia futura**
- En gobernanza, esto se puede hacer mediante **ejercicios de previsión** y **aplicando métodos de** previsión que abundan



Para reflexionar

- ¿Cuál sería el tema central del informe sobre el futuro en su organización, en su congreso, en su país?
- Yo diría que **el futuro del trabajo** podría ser uno muy importante y fructífera para un ejercicio de previsión



¡Muchísimas Gracias!

sirkka.heinonen (at) utu.fi



T-WINNING
SPACES
2035

Publicaciones

Glenn, Jerome (2024). Future Work and Future AGI. Keynote. MP Special Session at FFRC Conference Turku 13th June, 2024.

Heinonen, Sirkka & Pouru-Mikkola, Laura (2024). Brief History of Establishing the Futures Field in Finland. In: Villman, Tero, Heinonen, Sirkka & Pouru-Mikkola, Laura (eds). Our World of Futures Studies as a Mosaic, Futures Series 10, Finnish Society for Futures Studies. Helsinki. <https://www.tutuseura.fi/julkaisut/julkaisusarjat/tulevaisuussarja/10-our-world-as-a-mosaic/>.

Heinonen, Sirkka & Taylor, Amos with Paula Pättikangas and Riku Viitamäki (2025). Disruptive paradoxes of the futures of work – tentative discoveries for a new paradigm. 7th June at Trento conference 'Discovery of the Future in the Social and Human Sciences' at Trento University.

Heinonen, Sirkka (2024). Committees of the Future Can Create Futures-Aware Society. Video greetings as presentation to the First Regional Conference of Parliamentary Committees of the Future, Session 5: State-of-art parliamentary committees of the future - global success stories, organised by ECLAC. Santiago, Chile, 21 June 2024. Video by Amos Taylor and Osku Haapasaari + text file <https://www.youtube.com/watch?v=XHhVJCAfhzo>.

Heinonen, Sirkka & Ebrahimabadi, Samaneh (2024). MP Newsletter briefings from FFRC Conference in Turku, published as edited by Mara di Berardo at MP Newsletter June 2024 <https://www.millennium-project.org/the-millennium-project-newsletter-june-2024/>.

Pouru, Laura, Wilenius, Markku, Holstius, Karin & Heinonen, Sirkka (eds.) (2018). Pentti Malaska. A Visionary and Forerunner. Futures Series 9. Finnish Society for Futures Studies, Helsinki, 243 p. <http://www.tutuseura.fi/julkaisut/julkaisusarjat/tulevaisuussarja/9-malaska-biography/>

Toivonen, Saija, Heinonen, Sirkka, Verma, Ira, Castaño-Rosa & Sara Wilkinson (eds) (2024). Real estate and Sustainable Crisis Management in Urban Environments. Challenges and Solutions for Resilient Cities. Routledge. London. doi: <https://doi.org/10.1201/9781003474586https://www.taylorfrancis.com/books/oa-edit/10.1201/9781003474586/real-estate-sustainable-crisis-management-urban-environments-saija-toivonen-sirkka-heinonen-ira-verma-ra%C3%BAI-casta%C3%B1o-rosa-sara-wilkinson>