



í¹¼è°í±â¹@Á|Í ÁÍÇØ ÆË¹βμÈ ÀÌø ÆÐ°Ò½ÄÀ§´Á ÁÍÁÍÝÁ» ÆèÇØ ½ÄÀ§Áº°, °í ±³È⁻ μÇ°í ¶Ñ·ÇÇÑ  
Áðμμ¹Í ¼øÀÌ ÁøÇàμÇ´Á μí °ú°Á½ÄÀ§¿Í ´Ù, ¥ ¼ç»ðÀ» °, ÀÌ°í ÀÖ´Áμ¥ ÀÌ ÆÐ°Ò½ÄÀ§¿Í ´èÇØ¼± ¼í¶»°Ô  
°, ½È´Í±í?

í°ÇÑ±¹À° ÁÍÁÍÝÁ Áç¼Óμμ°í ¼ÆÁÖ ³ðÀ° ³¶¶óÀÔ´ÍÙ. ¼¼¼è ¼í´Á³¶¶ó°, ´Ùμμ ÆÈ°í¼Ó ÁÍÁÍÝÁ, ÁÀÌ Àβ  
°, ±βμÇ³¼í ÀÖ³¼í ÁÍÁÍÝÁ¿Í °üÇÑ ÇÑ ÇÑ±¹À° °úμμÇÍ°Ô ´βÀüμÈ ³¶¶ó·Íμμ °¼ ¼ø ÀÖ½À´ÍÙ. ÇÑ±¹¿Í¼´Á  
ÁÍÁÍÝÁ» ÆèÇÑ Áº°, °øÀ⁻È¿Í Áç¼Ó ÆðμíÈ°í ½Ä´Í¹@È¿Í ÁºÄ|¹@È, | °È½ÄÀ°°í ÀÖ½À´ÍÙ. Áí  
ÁºÄ|±ÇÀÇ ±ÇÀ§ÁÖÀÇ³ª Áº°ÍÀÇ ÀÌ¹æÀù Á¶Á|°í, ÔÇðμéÁð ¼È´Á »çÈ, °í μÈ °ÁÀÖ. ÀÌø ¼è°í±â  
ÆÐ°Ò½ÄÀ§ÀÇ »ÁúÀ° ÁÍÁÍÝÁ» ÆèÇØ Áº°, | °øÀ⁻ÇÑ ÇÐ»ý ¹× ½Ä´ÍμéÀÌ Áº°ÍÀÇ ±ÇÀ§ÁÖÀÇÀù  
ÇàÁº¿Í ´èÇØ °Ò, À» Ç¥½ÄÇÍ, ç °Á, @·Í ³ª¼± °ÍÁÌ¶ó°í °¼´ÍÙ. ÀÌμéÀ° ±âÁ, ÁÇ ¼í¶ ±ÇÀ§μμ ÁÍÁÇÍÁð  
¼È°í ÁÍÁÍÝÁ» ÆèÇØ Áº°, ¿Í Áð½ÄÀ» °øÀ⁻ÇÍ, ç ´ÍÁÖÀùÀ, ·Í ¼ÒÀèÇÍ´Á »ð·Í¿Í Áý´ÙÀÔ´ÍÙ. Àü  
¼¼¼èÀùÀ, ·Íμμ ÁÍÁÍÝÁ° ½Ä´ÍμéÀÇ ÀÇ»çÇ¥Çð¹æ½À°ú Çü½ÄÀ» ¹Ù²ª³ð°í ÀÖ½À´ÍÙ. ÁÍÁÍÝÁ  
»ç¿Íè½Ä°£ÁÌ, ¹¼ÆÁú¼ø·Í »ç¶±μéÀ° »çÁÌ¹ø °ø°£¿Í¼¼ÀÇ ´èÈ, | Áñ±â°Ô μÇ°í, ¿Í±¼¼¼¼ø°Ô μÈ Áº°, |  
¹ÙÁÁÁ, ·Í ÁÚ½ÀÀÇ »ý°çÀ» ±, ÆàÇÍ°í ÀÌ, | ¿Í¹¿Í Ç¥ÁàÇÍ°Ô μÈ´ÍÙ. ÁÍÁÍÝÁÌ È°¼èÇÑ °÷¿Í¼´Á  
Áý´ÙÁð¼°(collective intelligence)ÀÌ Çü¼¼μÈ´ÍÙ. Àü ¼¼¼è ³×Æ¼ÁðÀÌ Àü¿ÍÇØ, μ, è³¼°í´Á ¹«á»çÀù  
À§Á°ÇÇμð¼Æ´Á ÁÍÁÍÝÁ Áý´ÙÁð¼¼ÀÇ ´èÇ¥Àù »óÁ|À, ·Í °¼¼¼ø ÀÖÀÖ. ÀÌø ÇÑ±¹¿Í¼´Á ¹β»ýÇÑ  
¼è°í±â¼øÀÔ´Ý´è ÆÐ°Ò½ÄÀ§´Á ÁÍÁÍÝÁ, ·Í ¿Í¹æμÈ ½Ä´ÍμéÀÌ ¼è°í±â¹@Á|¿Í ´èÇÑ Áý´ÙÁð¼¼À»  
Çü¼¼ÇÍ, ¼¼ °Á, @·Í ³ª¿Í ÁÇ»çÇ¥ÁâÀ» ÇÑ ÀüÇüÀù »ç°ÇÀ, ·Í °Á¼βÇÖ´ÍÙ. í±

# 2 ¿Í·Ð¿Í³Ç³, ·À, ·Á, é ¹·¿ÍÇÐÀù °üÁ|¿Í¼¼ ¿Í·Ð ¼¼³μæÇÍ°í ÁºÄ¥È«°, ÇÍ¶ó

í±×°, ´Ù, é ÀÌ °°À° ÁÍÁÍÝÁ½Ä´èÀÇ °Á, @ ÆÐ°Ò½ÄÀ§, | ¹æÀðÇÍ±â À§ÇØ¼± ¼í¶² ³è·ÁÀÌ ÇÈ¿ÍäÇÒ±¿Íä.

í°Áº°í°í ¹·¿ÍÇÐÀùÁÌ °üÁ|¿Í¼¼ ÇàÈÀ ³°³¿Í, 6°³¿Í, 1ª ÈÀ¿Í Á|±âμÉ ÁºÄ¥ ¼íÁ´´Ù¿Í ´èÇØ ¹, @ ÁØ°ñÇÍ°í,  
ÀÌ, | Á¼¼èÀùÀÌ°í ÇÖ, @ÀùÀ, ·Í ´èÁβ¿Í°Ô È«°, ÇÍ°í ¼¼³μæÇØ³ª°í´Á ÀÙ³¼÷À» ÇØ¼βÇÖ´ÍÙ. ¿Íäð ½Ä´ÍμéÀ°  
Áº°, ¿Í ¹ª°í Áº°ÍÀÇ °³°° ÁºÄ¥ÁÌ »íÀÇ ±, Á¼¼ÀùÀÌ °Ð¼β¿Í ¹ÍÁ¥ ÆÀÀ¿Í ´èÇØ¼μμ ¼ÆÁÖ ¹°·ÇÖ´ÍÙ.  
ÁÍÁÍÝÁ» ÆèÇØ ±¹³»»Ó ¼Æ´Í¶ó Àü ¼¼¼è °ç±¹ÀÇ °ç ´ÜÁ¼μé°ú Áº°, | ÁÖ°í¹βÀ, ç ÀÌ, | ÆèÇØ  
Áý´ÙÁð¼¼À» Çü¼¼ÇÍ°í ÀÖ±â ¶§¹@¿Í Áº°í°í ÀÌ¹æÀùÀ, ·Í Á¶±βÇÍ°Ô ÁºÄ¥Á» ¹Ð³¼°ÙÁÌ´Ù°Á³ª °í½ÇÇÍ°Ô  
ÁºÄ¥Á» μ, μé ¶§ ÇÑ±¹ÀÇ ¼è°í±âÆÀμ¿Í °°À° ¿Í³ÇÀÌ ¿Í ¼ø¹Ù¿Í ¼ø½À´ÍÙ. μú¶¼¼ ¹·¿ÍÇÐÀù °üÁ|¿Í¼¼  
Áº°í³ª Á¥ÁÓÀÖ´Á ±â°üÀ° ¼±Á|Àù È«°, | ÆèÇØ ±¹¹ÍμéÀÇ ½Ä·Ú, | ¼ø³¼³¼β ÇÖ´ÍÙ. ÀÌ °°À° ÀÙ³¼÷À»  
»ý·«ÇÒ ¶§ Áº°í°í ÁºÄ¥Á° °Á ´èÇÑ ¿Í³ÇÀ» , Á°Ô μÇ°í ÁºÄ¥Á° ÆÑÑ¼¼ÀùÀ, ·Í °Ò½ÄÀ» ´çÇÍ°Ô μÈ´ÍÙ. í±

í±×°£ ¿Í·Ð⁻ Á÷È ÇÑ±¹À» ¹æ¹@ÇÍ¼¼´Áμ¥, ¹·¿ÍÇÐÀÙ°í°, ´Á ÇÑ±¹À° ¼í¶² ³¶¶óÀÔ¹¿Íä.

í°ÇÑ±¹À° ´Ü±â°£¿Í °æÁ|¹βÀùÀ» ÀÌ·èÇØ ¼±Áø±¹À, ·Í ÁøÀÖÇÍ°í ÀÖ´Á ³¶¶óÀÔ´ÍÙ. ÇÑ±¹°æÁ|¹βÀùÀ»  
ÀÌ²ø ÁðμμÁÚμéÀÌ ¹·¿Í ´è°ñÇÍ´Á °èÈ¹À» ¼ø³, Á¶Á÷ÀùÀ, ·Í ÀÌÇàÇØ¿ÍÁ ´ø°Ð¿Í ¿ÍÁÀÇ ¼¼°øÀÌ °í ´ÉÇβ´ø  
°ÍÁÍÁÖ. ÇÑ±¹ÀÌ ¼øÀ, ·Í ´ø ÀüÁøÇÍ·Á, é Áº°í°í ¹·¿Í ´è°ñÇØ ±¹°í Àâ±â °ñÀùÀ» ¼¼¼¿Í°í







ĩä ĩıÄÖ ÄÄ¼ç±± 1BÄü »ó»óμμ. 1úÁýÄ³.³ »ý±ä Ä§¼° ÄÄ¼çÄüÄöÆÇÄİ ÄÄ¼ç±±Ä» 1P¼Æ Äü±ä, 1  
»ý»ēÇİ, ç, Äü±ä'Ä, ¶ÄİÄ©-İÆÄ-İ °-È-μÄ Äö±, 1 Äü¼ÜμÈ Ü. / NASAÄı°ø

**5. °, Ü ÁöÄüμÈ Äö; 1BÄü(enhanced geothermal)**

¼@Ä- °³1B °úÁç;¼ ÄöÇİ 5§°, 1ÆÄ ³»-Á°ı'Ä ÄİÄ° ÈçÇÑ ÄİÄİ'Ü. Äİ ±ä¼úÀ» ÄİçÇÑ »ö-İçİ Äöç(òçæð) 1BÄü  
1æ½ÄÄİ ÄÖ'Ü.

ÖÄü μİ °³ÄÇ ±, ÜÀ» ¶Ö°ı °ç°ç ÄöÇİ 2-3§°-İÆÄ ³»-Á°ı μÜ μİ ±, ÜÄÇ 1'Ü'ÜÀ» ¼-İ ç-°ä½ÄÄ²'Ü. ±× μÜ ÇÑ  
ÄÈ ±, Üçİ 1°Ä» Äý¼ı³ÖÄ, é 1'Ü-İ ç-ÄÇ ±, ÜÄ, 1 ¼öÄö±ä°ı °ĐÄâμÄ ³äç'Ä'Ü. Äöç ¶§1@Äİ'Ü. ±× ¼öÄö±ä°ı ³äç'Ä'Ä  
±, Üçİ 1BÄüçè Äİ°öÄ» ¼³ÄıÇİ, é μÈ'Ü. Äöç 1BÄüÄÇ ÄâÄıÄ° È-°æ çÄç°ú »óü³¼øÄİ 24½Ä°ı μçμÈ'Ü Ä  
ÄıÄİ'Ü. Äİİ MIT çİ¼ ÄÈ±ä ½ÇÇèÄ» ¼°ø, @çİ, ¶ÄÆ'Ü.

**6. μç1°¼° Ü'ıéÁú ÇÖ¼°(animal protein without animals)**

¼Ö, μÄÄö, 1BÄÇ ÄÈÄÜ Ç±³¼×çİ¼ ÄBÄâçÑ ÄÜ±ä¼¼Æ±, 1é¼çÇØ¼ μç1°¼° Ü'ıéÁúÄ» ¾ö'Ä'ıÁ» »çÑ'Ü. Äİ  
Ü'ıéÁúÄ° ¼Ö, μÄÄö°ı±äçİ'Ü, 1'Ü ¾ø'Ü. ±×-ı, é ¾öÄ»³ °-È°ı Äİ¾ı³'Ü. ¼Ö, μÄÄö, 1 Ä°çİ'Ä °úÁç;¼ 1èÄâμÇ'Ä  
1°, »çä, °Đ'ç μİÄİ »ç¶öÄö'Ü. Äö±, çÄ³È, 1'æÄöÇİ'Ä 1'Ä¥Äİ μÇ'Ä °ıÁİ'Ü. ³×'ú¶öμäçİ¼ »ó'çÈ± ÄöÄ'μÈ  
»é¾÷Äİ'Ü.

**7. μμ½Ä »ýÄÄ°èÄÇ ½Ä½°ÄÜÈ(urban systems ecology)**

çäÄö 'ēçĐçİ¼ »ö-Ó°Ö ¶B'Ä ç-±, °Đ¾ß'Ü. μμ½Ä, 1 Çİ³ÄÇ »ýÄÄ°è-İ °, °ı Äİ»èÈÄ°¼Ö 1èÄâÄİ³ä çİ³ÈÄö ÈçÄ²  
μİÄ» ÄÑ'ó'ü, @Çİ'Ä'ıÁ» »çÑ'Ü. Äİ, 1 ÄŞÇØ¼± Ä-°ñÄöÄİ½° ÄÄÇ»ÆÄ(¾öÄı ¾ıμð¼³ä ÄÄÇ»Äİçİ Äç±ÜÇÖ  
¼ö ÄÖ'Ä ¼¼°è), ³ä³èÄ×Ä°³ı-İÄö μİÄİ Ä» 'ö 1BÄüÇØ¾ß ÇÑ'Ü. Äİμé ±ä¼úÄ° ½Ä°æ¼¼Æ±°ı ÄİÄ¼ ±, ¼@±, ¼@  
Èä, §Ä» °-ÄöÇØ ³»'Ä'ıÁ³.³ °öμü, ¾ÆÆÄÆ@ μİ μμ½Ä ±, ¼@±, ¼@ÄÇ çİ³ÈÄö Èä, §Ä» °-ÄöÇÖ ¼ö ÄÖÄ»  
°ıÁİ'Ü.

**8. 1±ı°ú ÁB±'ÄÇ °øμçÄü«(US-China global energy strategy)**

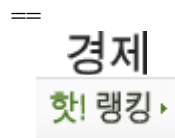
Äü¼¼°è Äİ»èÈÄ°¼Ö 1èÄâ@Ä» μüÄ°, é 1±ı°ú ÁB±'Äİ Ä±ÄöÇİ'Ä °ñÄ²Äİ Äü¼¼ÄÇ 40%çİ Äİ ¥Ü. Äı μİ ±ı°ı  
¾øÄİ'Ä Äİ»èÈÄ°¼Ö 1èÄâ 1@Äı, 1 ÇØ°ÄÇÖ ¼ö ¾ø'Ä'ıÁİ'Ü. 1'ı, é Ä-ı ç-ÇÖÄİ Äü¼¼°èçİ¼ Ä±ÄöÇİ'Ä °ñÄ²Ä°  
10%çİ, °Ö'úÇİ'Ü. μü¶ö¼ Ä-ı, ÉÆÄÖ, ÇÑ±' μİ Äü¼¼°è°ı 1±ı°ú ÁB±'Äİ 'çÇØ ¾Đ-ÄÄ» °ıÇİÄö ¾ÈÄ, é ¾ÈμÈ'Ü.

**9. ±äÈÄ°-Èçİ 'èÄÄÇÑ Äü¼¼°è Äý'ÜÄö¼°(a global collective intelligence for climate change)**

±äÈÄ°-È 1@Äı, 1 ÇØ°ÄÇİ±ä ÄŞÇØ ÄŞÄ°ÇÇμð¾Æ(Wikipedia)Ä³.³ Äü¼¼°è Äö¼°(ö±äö)Äİ ÇÑμ¥, ðç¾ß ÇÑ'Ü.  
Ä-ççİ¼μμ ±äÈÄ°-È »öÈ²½ÇÄ» ,, μé¾ı³¼ß ÇÑ'Ü. (±Ü»» È, ÄâÄ° Äö³ 3çü Ä-ççİ¼ ±äÄÜÈ, °BÄ» çı'Ä-çç  
±äÈÄ°-È »öÈ²½ÇÄ» ¼³ÄıÇÖ °ıÁ» Äı¾ÈÇİ, ç ±ı°ı, °ı Çü-ÄÄ» ÄÈ±, ÇB'Ü.)

**çÑÄı°ö ±Ü»» Ä-ççİ ııÆ±³È, ÄâÄ°**

1996'ä Ä-çç ÈÄçö ¾Æı "Đ-ı ı¼ö ÇÄ-İÄŞÆ@, 1¼³, 3, ııı »çÈ, 1 çİÄöÇİı 'è°ñÇİ'Ä ç-±, 1 ¼öÇàÇØ çİÄ  
ıııÇĐÄÜ'Ü. Æ-È± ±Ü»» È, ÄâÄİ Ä¥ÄÓÄö°ı, Ä³äÆİ³»'Ä'Ä-ççİ'ı°ı, °ı¼(State of the Future)'Ä'ıı ç-±, çİı °üÇÑ  
°ıÄâ ±ÇÄŞ ÄÖ'Ä °ı, °ı¼-İÆö°ı 1P'Ä'Ü. ııı ÁB¾ÓÄ°, ±ıÄİ 1B°çÇÑ CIA 2020°, °ı¼ı μİ ¼¼°è °ç±'ÄÇ ııı, °ı¼  
ÄÜ¼çİμμ ÄüççB'Ü.  
ÄÖ-Ä : 2008.05.30 13:21 / ¼öÄç : 2008.05.30 18:49



"È-°æçİ 'ēçÑ ±äÄöμμ ¼¼°è Ç¥ÄØÈ ÇÈçä"  
ISO¼Ö°ñÄÜÁçÄ¥ÄŞ ÄÑÈ, °³, ·  
Äİ¼°ÈÆ ±äÄÜ inout@chosun.com ¶±äÜÄÇ Ü, ¥±ä»ç°, ±ä

Àü ¼¼¼è Àü!@°µéÀì ,δì© ¼Ò°ñÀÚ, ÌÀŞÇÑ ÁαÃÿ°³¹ΒÀ» ³ÌÀÇÇÌ'Á ±¹Á|ÇÿÁØÈ±â±, (ISO)  
¼Ò°ñÀÚÁαÃÿÀŞìøÈ, (COPOLCO) ÆÑÈ, °ì 26ÀÌ ³àÈè°ÉÀÇ ÆÌÁαÀ, Ì ¼ìì ¼Ò°øμì ·ÒμÿÈÈÁÚì¼ ³ÀÖμÆ Ù.

[Áö½Á°æÁí](#)°ì±â¼ÇÿÁØìøì¼Ò°ñÀÚ½Á'Ì, δÀÒÀÌ °øμì ÁÒ°üÇì°ì Á¶¼±Àì° , °ì Æ°°ÈÀìøÇÑ ÆÌ'ø ÆÑÈ, ÀÇ  
ÀÖÁ|'Á 'Áö¼Ó °ì 'ÉÇÑ ¼¼¼è, ±âÈÄ°ÈìÍ ìì³ÈÁö'.

ÇÌÄ , Ó°ñ(Murby) ISO È, Àâú »ç'«ìç ìÀÄ³(Ochieng) ±¹Á|¼Ò°ñÀÚ±â±, È, Àâ μì 50ì©³±¹ 130ì©, ÌÀÇ ¼Ò°ñÀÚ  
È°μì Àü!@°µéÀì , δì© ±âÈÄ°È 'èÄÄ°ú ìì³ÈÁöÈÈ² Çâ»óÀ» ÀŞÇÑ ¼Ò°ñÀÚ ì°ÇÒìì 'èÇØ ³ÌÀÇÇÑ'Ù.

±âÁ¶¼-¼³ìì ³à¼± Á|·Ò ±Ù»(Glenn) UN'D·'Ì³¼øÆ±·³ ÀÇÀâ° "Áö¼Ó °ì 'ÉÇÑ ¼¼¼è» ÀŞÇØ Àü ¼¼¼è°ì  
È°æìì 'èÇÑ ÇÿÁØÈÈÈ ±âÁØÀ» , ¶·ÀÇØ¼ß ÇÒ ¶§"¶ó, ç "°ç Áα°ÍìÍ ±â¼÷, ¼Ò°ñÀÚ°ì ÆÌ, Ì Àü±ØÀüÀ, Ì  
°øÀ-ÇØ¼ß ÇÑ'Ù"°ì , »Çß'Ù.

ÆÑÈ, 'Á ÆÌ³- ìì³ÈÁö Àý°À» ÀŞÇÑ ±, ÆÈ°μì μì ¼Ò°ñÀÚÀÇ ÆÈÈ°æÀü ì°ÇÒÀ» °Á¶ÇÑ ¼¼ìì ¼±³¼δ¹@'À»  
ÀαÀÇß'Ù.

Àì'ø Çâ»ç, Ì ÁÒ°üÇÑ ±èÀçìÁ ¼Ò°ñÀÚ½Á'Ì, δÀÓ È, ÀâÀ° "»ý»è °úÁαì¼ ¼ß»ýÇÑ ÆÌ»èÈ°¼ÒÀÇ ¼ç(Öá)À»  
°ñ·ÔÇØ È°æ°ú °ü·ÀμÈ Áα° , Ì Á|Ç°ìì Çÿ½ÀÇØ¼ß ÇÑ'Ù" , ç "Àì± È°æ °ü·À Áα° , °ì ±, ÆÀÇ ÁβìçÇÑ ±âÁØÀì  
μÈ °ì"Àì¶ó°ì , »Çß'Ù.

ÀÖ·Á : 2008.05.26 21:38

- Copyright "Ì Á¶¼±Àì° , & Chosun.com
- [제휴안내](#) [조선일보 구독신청](#)
- Copyright "Ì Á¶¼±Àì° , & Chosun.com
- 

### 경제 핫랭킹

ìÀÇÇ'Ì³¼δ , ®'δμé 'è»ó ±âÈÄ°È °ÁÄ ì-Àç  
21¼¼±â ÆÖ'è°úÁ| '±âÈÄ °È' Á|'è·Í °ì'ÌÇØ° , ÀÚ  
ÈÈ°æ¼÷ »è¼÷°ì ±âÀÚ [hok@chosun.com](mailto:hok@chosun.com) ¶±âÀÚÀÇ 'Ù, ÿ ±â»ç° , ±â  
Áâ ½²ÀŞ½² °Ù° , ½²ìì¼ ìì , ®'Á ¼¼¼è°æÁ|Æ±·³Á° Àü ¼¼¼è° Áα°è, Àç°è, °üèÀÇ , ®'δμéÀì ÆÑÁý°áÇÌ'À  
ÀÚ, ®'Ù. ±×±μÿ Áö³ÇØ ì©±âìì , δÀÌ ±Ù·Íú , ®'δμéÀì »ÌÀ° 21¼¼±â ÆÌ·ù »çÈ, ÀÇ ÆÖ'è °úÁ|'Á  
¼¼¼èÀì¼¼¼»±ì? Áα'âÀ° '±âÈÄ °È' °Áìì'Ù.

±âÈÄ °È 'ÒÁ|'Á 'ò ÆÌ»ó ÆÌ°ì È°æ·ÐÀÚμéÀÇ °ú'è , Á»óÀüÀì ½Ä³à , ®ìÁ°ì ¼ÆÈ'ÍÙ. ìì, ® ÆÌ»ó  
»ýÈ°ììμ Á« °È, °ì Á®ìÁ ¼ö ÆÖ'Á 'βμìÀÇ °ÒÀì'Ù. Áö³ÇØ ÆÌμ³×½Ä³¼Æ 'ß , ®ìì¼ ìì , À ìì  
±âÈÄÇù¼à ÆÑÈ, ìì¼ 'ß , ® ·Íμà, È'Àì È®ÁαμÈìì μü¶ó ìì , ®³à¶óμμ 2013³à°ÍÁì ±âÈÄ°ÈÈÀÇ ÁÖ'üÀ, Ì  
ÀÖ, ñ 'ß'Á ìÁ½Ç°ì½° °°Àà È°μììì ÀÇ'«ÀüÀ, Ì μìÁüÇØ¼ß ÇÑ'Ù.

È°æÀç'Ù ±âÈÄ°È¼¼Áìì¼ ¼¼ì°úÇÐÁ¼ÇÒ'èÇÐìøÀì '±âÈÄ°È , ®'δ½È°úÁα°À» °³¼³ÇÑ °ìμμ ÆÌ  
¶§'®Áì'Ù. ìÀÇÇ'Ì³¼δ, ®'δμéÀ» 'è»óÀ, Ì ÇÑ È°æ Æ°°Áì¶ó ÇÒ ¼ö ÆÖ'Á ÆÌ °úÁα° Áö³ 8Àì Á¹ °-  
ÀÇìì ÆÌ³ì , ÆÀÖ ÇÑ Æ±È³¼ì 7ìù 14Àì±ÍÁö ÁøÇαμÈ ì'ÁαÀì'Ù. Á|·Ò ±Ù»» Æ·È'Ì'ì·Æ±·³ È, Àâ, ½²Áì  
°è¶óìì Áö±, ÁαÃÿì±, ¼ÒÀâ μì ±¹³»ì ÆÌ'Ù Àü!@°ìì Á±·È·Í °ì-À» ÇÑ'Ù. Weekly BIZ'Á ¼¼ì  
ÇÁ·½²¼¼¼Áìì¼ ìì , ° ÆÖÀçÁμ ÆÌÈìç'è ¼¼ÁÄ±³¼öÀÇ Á¹ °ÀÇ, Ì Áö, èìì ¼Ò°ÇÌ'Á °ÍÁ» ½ÄÀÜÀ, Ì,  
10È, ìì °ÈÄÄ °ÀÇ, Ì Áö»ó ì-ÀçÇÑ'Ù.

Àì'ø °úÁα° 'çÀÈ ÀÖÇÐ ÁαìøÀì 60, ÌÁì¼¼¼, ³à 200ì© , ÌÀÇ ÁöìøÀÚ°ì , ð, ®'Á 'Ù¶¼ìì ÁαìøÀ» 83, ÌÁ, Ì  
'Á·È'Ù. Àç°èìì¼± ¼Ò°æ½Ä 'èÇÑ»óøÈ, ÀÇ¼Ó È, Àâ(CI±×ì È, Àâ)°ú Çâμì¼ö [GSÁ®ÁÖ½°](#)  
È, Àâ(Áö¼Ó°ì 'È'ΒÀü±â¼÷·ÇùÀÇÈ, È, Àâ), [Áììδì ÁÚì·Á·Ö±×ì](#) È, Àâ, [ÇöÁα° Çö'è±×ì](#) È, Àâ, [½²Áμì°](#)  
[·Òμÿ±×ì](#) °ÍÈ, ÀâÁì μì·ÍÇß'Ù. Áαìø°üèìì¼± [ìÁ¼¼¼ÈÈ](#) ¼¼ì½ÄÀâìç [Çâ³²¼Á](#) °ì»è½ÄÀâìç [Àì, ÀÇ](#) È°æ°ì  
Àâ°üìç [À-ÀìÁì](#) '®ÈÄ¼Á°°ü±ç°ì Àâ°üìç [ÁÓÁαÁö](#) °ÈÀüÑÀâìç [ÇÑ»ó·ù](#) ±¼¼¼¼À»ÀâÀì, ÇÐ°èìì¼±

±èÁ¼@ ÇÑ¾ç'è ÑÑÀâ;±è¼°ÈÆ »óÁö'è ÑÑÀâÀÌ Äü;©Çß'Ù. ¾ð·Ð°è;¼± 'æ»óÈÆ Á¶¼±ÄÏ°  
 »çÁâ°ú ±èÇÐÀØ µ;¾ÆÄÏ°, È,Áâ, ¾ð±â;µ MBC »çÁâ µíÄÌ µí·ÍÇß'Ù.

ÀÔ·Â : 2008.05.16 13:32

- [±èÇöÁø ±¾ðÀÇ ±âÈÄ °È ¾ÆÄ«µ¶Í](1)È°æÇð,í, ±è·ß ;Ä¶ú'Ù
- [È°æMBA òµß¾°ÀÇ](1)¾ÆÄÓ °ÒÆíÇÑ Áø½Ç°ú Á¶±Ý °ÒÆíÇÑ »í
- Copyright "Ì Á¶¼±ÄÏ°, & Chosun.com
- [제휴안내] [조선일보 구독신청]
- Copyright "Ì Á¶¼±ÄÏ°, & Chosun.com
- [제휴안내] [조선일보 구독신청]
- ±Ù·Í'ú ,®'ð ;¼â ÄÍÄÏ°ä
- EBS "½Ä³âÆ-Áý±âÈ" 'ä 9½Ä50Ð
- ¼ÛÇýÁø ±âÄÛ enavel@chosun.com

ÀÔ·Â½Ä°£ : 2008.02.18 00:00

- EBS TV·Ä 18~22ÄÌ 'ä 9½Ä50Ð;¼ ½Ä³âÆ-Áý±âÈ' ±Ù·Í'ú ,®'ð;¼ 'ì·;¼, '¾'Ù, 'æ'¼ÛÇÑ'Ù. ;¼, ®¾¶'ó 'èÇÐ ±¾ðµéÄÌ 5,íÀÇ ±Ù·Í'ú ,®'ð, 'Á=Áç ,¾ ÄÍÄÏ°äÇß'Ù.



- 18ÄÌ;¼ '¼;¼'è °æ;µÇÐ Á¶µ;¼° ±¾ð°;¼ ÇÏ°è ¾È ¹°¶'ó«çÁø» µí'ÙÄÌ ±ÝÁ¶ ¼-  
 °ñ½°±¹(DFSA) Äü ÀÇÀâÀ» ÄÍÄÏ°äÇß'Ù. ÇÏ°è ¾È ¹°¶'ó'Ä ¼ÄÍÄÏ°ä© ,ðÇÌ,µµâ ±¼;ðÀÇ  
 ÇÛ½È Äø±Ù Äß ÇÑ »ç¶. ÇÏ°è ¾È ¹°¶'óÀÇ ÀÒÀ» ÄèÇØ µí'ÙÄÌÀÇ °æ;µÄ¶ÇÐ°ú  
 ¼ÄÍÄÏ°ä© ,ðÇÌ,µµâ ;ðÀÇ ,®'ð½È;¼ 'èÇØ µé¾í'Ä'Ù.

19ÄÌ;¼ »ì¾Æ ÀÔ·Â 'ì±ÀÇ ¾ç½È'Ä,·í°Ò,®'Ä ¾ð¾íÇÐÄÛ ¾ð ÄÍ½°Ä°;¼,¾'Ù.  
 ;¼¼¼'è ¾ð·ÐÈ«°;¼µ»óÇÐ°ú ±èÄÒÈ- ±¾ð°;¼ ÇÑ'Ýµµ ¹@Ä;¼ 'èÇÑ ±×ÀÇ »ý°çÄ»  
 µè°í, 20ÄÌ;¼ ±è ±¾ð°;¼ Ä-;¼'ì·;¼Æ±¾ Ä¼·Ò ±Ù» È,ÁâÀ» ,¾ 'èÇÑ'ì±ÀÇ 'ì;¼ 'èÇÑ  
 Ä»çÁøÄ» 'Ä'Ù. 21ÄÌ;¼ Ä«ÄÍ½°Æ® Á¶;¼µÈ£ 'Ù»ç°;¼ ¾Æ¼ÄÍ© 'ì½°¶'ó  
 ÄÍµµ°ø'èÇÐ ÑÑÀâ°ú È;Ä²ÄüÄÍ °úÇÐ±¾°ÄÍÀÇ Á°¼°¹æ'ý;¼ 'èÇØ Äâ·ÇÑ'Ù.  
 22ÄÌ;¼ ¼°è ±èÄÍÄÛ ,í;¼±¾ð°;¼ 'ðÀÒ(flow)'ÀÇ °¾¾À» Äç½ÀÇÑ ½È,®ÇÐÄÛ  
 Äç¼¾Æ® 'ìÇÌÄÌ 'Ù»ç,¾,¾ ÄøÁçÇÑ 'Çà°¹ÀÇ Á¶°Ç;¼ 'èÇØ µé¾í'Ä'Ù.

==

**문화**  
핫! 랭킹▶

ì°Áý'Û Àì¼°Àì ±¹°ì°æÀì·Á ÁÁ¿ìì±  
¼¼¼°èÀÇ Ì·ìÇÐÀÚ 10ÀÌÀÌ »ÇÌ'Á Ì·ìÇð,ì  
½ÁÁöÁ°ì°¹ÚÁ±ÈÆ μî ÁöÀ½£üÀÌ¼Ú°Í£ü356ÁÊ£ü1 ,,6500¿ø  
¹Ú¿μ¼® ±âÀÚ yspark@chosun.com ☐±âÀÚÀÇ 'Ù, ¥ ±â»ç°, ±â  
ÀÖ·Á : 2007.10.05 23:14 / ¼öÁ± : 2007.10.05 23:19

°Ö¾È°° ¼Ö¿ì ¾É¾Æ¼ ±â'Û, ± ¿ì, íÀì ¾Æ'Í¶ó, ¿¹Áö(çãð³)·Í½á ±æ, ñ¿ì¼ 'è°ñÇø¾B ÇÒ Ì·ì'Û. Á¶¼±ÀÌ°,  
ÀèÀç±âÀÚméÀì ì°Ì·ìÇÐÀÚì·Í°®, ®'Á ¼®ÇÐ 10, íÀ» Á±Àç ,,³ª Áì·ù Áâ·¿ì 'èÇÑ ±, »óÀ» μé¾ú'Û.

¿ì, ¯ μâ·°½½·¯ (Eric Drexler) MIT °øÇÐ'Ú»ç'Á ÀÚÀ¯ ¿ìÁÖ¿ìÇçÀ» °, ÀâÇÒ °ì±¹°ì °ÇÑ ¿ìÁÖ¼±,  
¾É¾Æ¼¼ ½°½°·Í ¼¼¼À±ÇÌ°ì 'è±â°ì½°μμ ³»Áö ¾É'Á ³¾Æ'Û'Á ÁÚμ¿À±, ¿Áμμì°½Áμμ¿ì μû¶ó ÁÚμ¿  
Á¶ÁýμÇ'Á ÀÇ°ì, °ì°¥μÉ °ÆÁ±μμ ¿Á¿° ¿°·Áμμ ¾ø'Á »ð¿èÈμÈ ÁÁ¾ç ¿ì³ÈÁö,  
¾Àì°¹ÚÁì·¯½°ì°Àü½Á, ¶°ñ, ¿ìÀìÇÒ ÀÇÇÐ±â¼úÀÇ ¼¼¼»óÀ» Àü, ÁÇÑ'Û. 31¼¼¼¿ì Àü¼¼ ¿ìÀçÁ¶ÀÇ  
¿£Áøì (1986)¿ì¼¼ ¿ì³ª³è ±â¼úì·Áì¶ó ½¿¿è¾áì, ¿ìÁÖèÇÑ ±×'Á, Àì± ²ðÀ» ½ÇÇøÇÒ ÀçÁ¶ ¿ìÁö ¿ì½Á  
³ª³è ±â¼ú(¿øÁÚ ÇÌ³ªÇÌ³ª, ¿ìÁ¾Çø °ÁúÀ» ¿ì°®ÇÌ°Ö Á¾¼ìÇÌ'Á ±â¼ú)¿ì ÀÖ'Û°ì, »ÇÑ'Û. ±×'Á ³ª³è  
±â¼úÀì ±âÈ, Àì μ¿½Á¿ì Àç¾ÓÀì μÉ ¼øμμ ÁÖ'Û, ç, Á°°Í³ª Á×·, ®½°Æ®μéÀì ±â¼úÀ» ¾Ç¿èÇÒ  
¼¼Áö, °æ°èÇÑ'Û.



jà ¿ì, ®¿ì°Ö μμÀü °úÁì, ¿ì¼¿ÇÌ'Á Ì·ìÇÐÀÚμé. ¿ðÀÈ°ÍÁÍ Áü μ¥ÀìÀä, È£¼¼ ÁÚ, £μ¥Àì·Í. /Á¶¼±ÀÌ°,  
DB

Áì·Ö ±Û»(Jerome Glenn) À¯¿£ Ì·ìÆ±³ È, ÀâÀ° °³Áì, ÁÁãÇü ½Á°æ ¿ì¾ç °ø±ð, À·Àü°øÇÐ ±â°è,  
ÁìÁö°è'ß, »çÀì'ö Áö±, Àì ½Ö'æÇà Áè½Á °°Á° ã·Û±â¼úÀì ÁèÇÖμÈ ¿ì»çÀì'ö ³ª¿ì, Áì°ì»óÇø½Ç¿ì  
Áç¼ÓÇÌ'Á Áè·Í ¿ì¾ÇÒÀ» ÇÌ'Á ÀÇ°ì ÇüÁÁÀÇ ÁÁÇ»Áì°ì ¿ì»ç»ó ÁÖ°íÀÇ 'ø¿ìμÀ» °, ÀâÇÒ °ÍÁì¶ó°ì  
Àü, ÁÇÑ'Û. ±×'Á ±¹°æÀì ¾ø¾áì® ¿ìÁö±, °øÈ±ì·Á, Ì ÁèÇÖμÈ °íÁì°ì, ±â¼ú°³ìBÀÇ ÁÖμμ±ÇÀ» Áâ  
±¹Áì±â±, μéÀì '«·ÁÇÑ °ç±¹ Á°°ì, 'è½ÁÇø ¿ìμÇâ·ÁÀ» Çà»çÇÒ °ÍÁì¶ó°ì ³»'Û»'Û. ±Û»'Û°  
À§Á°ÇÇμð¾Æì°¾ÈÈ, ¿ìÁý'ÛÀÇ ÁóÇýì ¶ó°ì ±ÖÁ±ÇÌ°ì, Áý'Û ÁóÇý¿ì ½Ç½Á°È ÇÇμâ'èÀ, Ì  
ÀâÀüμÇ'Á ¿ìÁý'Û Áö¼°ì·Áì ±¹°ì °æÀì·ÁÀ» ÁÁ¿ìÇÒ °ÍÁì¶ó°ì ÇB'Û.



o

ἰᾱ ῥῖPÂÊ°ÎÁÍ Á|·Ò ±Û·», Àª, ®³⁄₄ö ÇÎ¶ῖ. /Á¶¼±Àĩ°, DB

½Ä½Ä»çÀÌÀúἰᾱAD±â±â°è μἰ ½çÇÑ 'B,ἰÄ,·Î ἰῤῥῖἰμδ½¼ÄÇ ÁøÁçÇÑ °è½ÄÄÛἰ- ¼Ö, ®,ἰ μè·Ä °úÇDÄÛ ·¹ÄÌ,óμᾱ ÄῥÄἰῥÄÌ(Raymond Kurzweil)Ä° ¼öÆÛ Áö'ÉÄ» °ῤÄá 'Î-ἰ ½Ä(Future God)ÄÇ μμ·ἰ,ἰ ÄἰÄἰ,é¼, ἰ°ÄçÄ¶ἰ ½ÄÄÇ °ἰÄ-ῥῖμῥῖἰ¼ ¹ᵑ³⁄₄ἰ³ª, ÄÏ°εÄÌ ,,μç ·Îῥῖἰᾱ»çÄÏ°,±× μἰ 'Û¼çÇÑ Ä³⁄₄(δú)ÄÌ ÄÏ°εÄÇ 'üÄÖ-Î ÄÌÄᾱ¹ᵑ°Ö μÈ·Ûἰ±°ἰ ῥῖ¹ᵑÇÑ'Û. 'Ý,é ÄÏ°ε 'É·ÄÄ» ¶Û³⁄₄ἰ³ᵑ'Ä ÄÏ°øÄö'É·Îῥῖ(ÄÌ)ÄÌ ÄεÄἰ °Ö'É »óÄÄῥῖ¼ ÇØ³⁄₄ÇÄ» ³çÄ¥ ¼ö ÄÖÄ,¹Ç·Î, ἰ°ÄÏ°εÄ» ÇÖ'Î-Î ÇÖÄ¥ ¼ö ³⁄₄ø'Ûἰ±'Ä 'ý±Ö ÄἰÄᾱÄÌ ÇÈῥᾱÇÏ'Ûἰ ÄÖÄᾱÇÑ'Û.



o

ἰᾱ ῥῖPÂÊ°ÎÁÍ ῥῖ, - μᾱ·º½²-, ÇÌÄÏÈÈ, ·¹ÄÌ,óμᾱ ÄῥÄἰῥÄÌ. /Á¶¼±Àĩ°, DB

ÆÄ°ñῥῖ ±, -°, μδ,Ä(Fabienne Goux-Baudiment) ¼¼¼°è¹-ἰÇDÈ,ÄᾱÄ° Äö±ÝÄÇ ÄÌÄÏ³Ý ¼¼¼'è·Ä ³èÄÌÄÌ μÄ¼μμ ²÷ÄÖ³⁄₄øÄÌ ¼¼¼»óú ¼ÖÄεÇÖ °ÍÄÏἰ, ³ªÄÏ°ἰ 'É·Ä°ú ÄöÄ§,ἰ 'ε°ÇÍÄö ¾È°Ö μÈ·Ûἰἰ »ÇÑ'Û. ±×³ª'Ä ἰ°2070³ªἰεÆ Äö±Ö ¼ö,ἰÄÌ 120¼¼¼°ἰ μÇ°ἰ, Äö¹üÇÑ »ç¶÷μμ Äö»ý °áÈ¥Ä» 2~3Ä÷-È ÇÏ,ç, ÄÏÈ¥ °Ï°ἰἰ ῥçÄÛÄÇ 'ῖἰἰÄÛῖἰ ÇÖ²² °øμῖ ¾çÄ°Ä» Ä§ÇØ ÇÖ²² °ÄÄÖÇÏ'Ä ÇüÄÄμμ »ý±æ °ÍÄÏ'Û. ±¹Äἰ°áÈ¥μμ 'Ä³⁄₄ἰ 'Û¼çÇÑ ÄÌÄ³⁄₄ÄÌ »ý±ᾱ'Û. 'Ä³⁄₄ἰ³ μ¶½ÄÄÛἰᾱμῖ¼° °Ï°ἰ·Ä·ÎῥῖÄÏ³ª °ἰÄἰ ¾Öῥῖμῖ¹ºú °°ÄÌ »ἰ°Ö μÈ·Ûἰ±,é¼°ἰÄ-ἰᾱ°áÈ¥ ÄἰμμÄÇ °-,δ,ἰ ῥῖ¹ᵑÇÑ'Û.





ÀÏ°£ÀÇ Ä£±, °; μÇ'Ä ·Î°;ÀÏ° ,ÆiÈμÇ'Ä ½Ä±â°; °ð ¿É'Ï'Û. ½ÇÁ;Î 30³â Äü¿; »ç¶÷μéÀ° ,î,î ±â³/4÷ÀÏ ÄÄÇ»ÄÏ, |  
„,μé±â ½ÄÄÜÇÏ¿'Ä» ¶§ ¾ðÄ»³ª° Æ°Ç°; 'Ä, ° ÄÄÇ»ÄÏ; Äö±ÝÄÇ ±,±Û(Google), e,ßÄÏ, Ä°Äð°è(YouTube),  
½°Ä«ÄÏÇÁ(Skype) ¹× ,¶ÄÏ½°ÆäÄÏ½°(MySpace) °°Ä° »çÈ, ³×Æ®¿öÄ°¼°ñ½°; | 'ã'çÇÒ °ÍÄÏ¶°; »ó»óÇÏÄö  
,øÇß½Ä'Ï'Û. 'ç½Ä'Ï'¿'Ä°°;μéÀ° ·Î°; »è³/4÷ÀÏ 'ßÄüÇØ¼ Äö±Ý°°Ä° ÄÏÄ¶¼Ö, 'Û¾çÇÑ ÄÇ·á·Î°; , °ÇÄ¹°ÄÏ³ª  
ÄÏÄ¶¾÷¿; »ç¿èμÇ'Ä ÄÏÄ¶·Î°;ÄÏ ³ª¿Ä °ÍÄÏ¶°; ¿¿°BCßÄö, , ±×μéμμ ÄÏ°£Ä» 'à° »ç±³·Î°;ÄÇ ÄÄÇöÄ° ¿'ÄöÇÏÄö  
,øÇß½Ä'Ï'Û. 'Ï±¹¿; 'Ä 'ú½á'Mertz'¶°'Ä »ç±³·Î°;ÄÏ °³¹βμÇ³/4ú'Äμ¥ Äö±Ý±ÍÄö °ð»ó°úÇÐ¿μÈ¿;¼³ª ³ª¿Ä'Ä °ÍÄÏ¶°;  
ÇÒ ¼ö ÄÖ½Ä'Ï'Û. ±×±μ¥ ÇöÄç'Ä M.I.T μî ·Î°;¾÷Ä¼¿;¼ ½ÇÇèÄüÄ, ·Î °³¹β¿; Äü°;ÇÏ°; ÄÖ'Ä »ç±³·Î°; ÄÏ  
ÄÏ°£ÀÇ Ä£±, °; μÇ'Ä ·Î°;»è³/4÷ÀÏ 'è±Ö, ð 'Ï'»è³/4÷Ä, ·Î ¶ã °ÍÄÖ'Ï'Û.

ÄÖ½Ä'Ä ÄÄ¾¿¿ÄýÄüÆÇ ¼Ö¶° ÆÐ³ÏÄ° ÄÏÄÏ ±×³É Ä¾;ÄÇ Äö°Ä³·³ °, ÄÏ, é¼ Ä¿Ä²¼°Ä° ³ð¾ÄÉÄö°; °Ä°  
½ÏÄ®¼, ¾ÖÄ, ·Ï'Ä 'è°ÏÐÄÇ °Ç¼³ÇöÄâ¿;¼ Äö°Ä° ¼Ö¶°ÆÐ³Ï·Ï μÇÄ» ¼ö ÄÖ°Ö μÉ °ÍÄÖ'Ï'Û."

-Ï'Ï'»çÈ, ¿;¼ °; Äâ , 'ÄÏ °, ðÇÒ °Ð¾°; ¹«¾üÄÏ±¿;ä.

"±³Ä°ÄÏ °;Äâ , 'ÄÏ °ÇÒ'Ï'Û. ÇÐ»ýμéÄ» ÄÏ¼ö·Ï ÄöÄÏ¿;ÇÒ ÇÈ¿;ä; ¾ð'Ä 'Ï'Ï' »çÈ, °; ¿Ä°; ÄÖ½Ä'Ï'Û. ±× »çÈ, 'Ä  
ÄÏ°£ÀÇ μÏ³ú, ÄÏ ÇÑ »ç¶÷ÀÏ ÄüÄäÇÒ ¼ö ÄÖ'Ä Äö½ÄÄÇ ¼ö½È¾¿; 'è¿; 'ßÇÏ'Ä Äö½ÄÄ» '±¹°;Äý'ÛÄö¼°±³Ä°  
Æ÷ÄÐ'¿;¼ ¿ÄÇÄ ¼Ö½°·Ï '«·á ÄÏ°ÇÏ'Ö μÉ °ÍÄÏ¶°'Ä Äü, Ä¾Æ·; °; 'ÉÇÑ °ÍÄÖ'Ï'Û. Äý'ÛÄö¼°(collective  
intelligence; °³³° ÄÏ°£μéÄÏ , ð¿; © Ä°° , |

±³È°ÇÏ, é¼ »ð·Ï¿;Äö½ÄÄ» »ý»èÇØ ³»'Ä °Ï)¿;Ä'Ä'¿;Ä, ®'Ä  
³ª° 'Û 'ð ¶È¶ÈÇÏ'Û(We are smarter than me)'¶°'Ä ÄÇÏ°;  
³»Æ÷μÇ¾¿;Ä ÖÖ½Ä'Ï'Û.

°;Ä°μÇ¾¿;Ä ÄÖ'Ä ±³°ú¼³ª ±³»çÄÇ Äö½ÄÄÏ ¾ÆÑ  
½Ç½Ä°£Ä, ·Ï¾÷μ¥ÄÏÆ®μÇ'Ä '±¹°;Äý'ÛÄö¼°Æ÷ÄÐ'ÄÏ  
±, ÄüμÇ¾¿;Ä , 'Ä° ÇÐ»ýμéÄÏ ½Ç½Ä°£¾÷¾÷μ¥ÄÏÆ®μÉ  
ÄÖ½Ä'Ä Ä°° , ¿Ä Äö½ÄÄ» 'è¿;Ä'Ä Äü½ÄÇÐ½Ä(Just-In-  
Time Learning)Ä» ÇÏ'Ö μÇ, é ±×¾°ß, »·Ï ±âÈ, ÄÇ ±ÖμÏÄÏ  
°, ÄâμÈ'Ï'Û. ½Ä°ñ ÇÐ»ý°ú 'èμμ½Ä ÇÐ»ýÄÏ ±³°ú¼, |  
°;Äö°; ÇÐ±³¿; °; 'Ä °ÍÄÏ ¾Æ'Ï¶° °Ä° Æ÷ÄÐ¿;¼  
¼¼°èÄüÄÏ Ä°° , ¿Ä ±¹°; ±ÇÄäÇÏ'Ä Ä°ÄÏμÉ Äö½ÄÄ»  
²·³»'Û°; ±× Äö½ÄÄ» ÄÜ±â °ÍÄ, ·Ï, μâ'Ä 'æÇèÄ» ±³»ç¿;Ï  
ÇÒ²² ÆÄ¿;öÄ°Ç, | ÄèÇØ 'è¿;°Ö μÉ °ÍÄÖ'Ï'Û.

±×·, é ÇÐ±³¿;¼ Äö±Ý°ú °°Ä° ÇüÄÄÄÇ ½ÄÇèÄ°  
¾ð¾¿;ÄÄö°; 'è½Ä ±³»çμéÄ° ±× , 'Ä° Äö½ÄÄ, ·Ï '«¾üÄ» ÇÒ  
¼ö ÄÖ'ÄÄö, | °³¾°° , °Ö μÉ °ÍÄÖ'Ï'Û. 'èÇÐ¿;¼'Ä 'ÛÄö

°ð°;ÄßÇÏ'Ä ÇÐ»ý'ÄÏ ¾Æ'Ï¶° ÄÏ°£ μÏ³ú ¿è·®ÄÇ ¼öÄμÏ¼ö, , 'è¿; 'ßÇÏ'Ä Äö½ÄÄ» 'ã»ðμ·Ï Ä£¾Æ'Û'Ä  
°ÍÄö±ÇÑ ÇÐ»ý, "«¾üÄÏμç Äß „μé¾¿;»'Ä ÇÐ»ý'ÄÏ »óÇ°ÄçÄ¶, Äö½ÄÄçÄ¶¿; °ÇÑ ÇÐ»ýμéÄ» »ÏÄ, ·Ä ÇÒ  
°ÍÄÖ'Ï'Û. ¿ÄÇØ ÇÑ±¹ Ä°°ÍÄÇ ÄÇ·Û·Ï ±³Ä°ÄÇ 'Ï'¿; 'èÇØ °, °¼, | ¾² 'Û ÄÖ'Äμ¥ Äý'ÛÄö¼°Ä° ÇÑ±¹»çÈ, ¿; ,  
, ¿; -μÉ °ú¿; ÇØ¼ÖÄÇ 'è¾Èμμ μÈ'Ï'Û."



ÄÏ°Ö ±Û»'Û»ç'Ä 25ÄÏ ±³Ä°°Í ÄÖÄÖ·Ï ¼¿;Ï  
ÄÏÄÏÄÛÆ¼³ÛÄ» È£ÄÜ¿;¼ ¿; ° ±Û·Ï'ú HR Æ÷·³¿;¼  
'Ï'Ï' Ä° , Ä±â¼¿;¿; 'èÇØ °¿;Çß'Û.

-°;Äâ , 'ÄÏ °ÇÏ'Ä °Ð¾°; ±³Ä°ÄÏ¶°; Çß'Äμ¥ ±×·³ 'Ï±¹ Ä°°Ï¿;Ï'èÇÐμéÄ° ¾¿;¶°°Ö 'è°ñÇÏ°; ÄÖ½Ä'Ï'Ï±¹.

"³èÄ°¾Æ, | Ä°»ý½ÄÄ² ÇÈ¶ðμâÄÇÈ, ÄÇ 'Ï'Ï'»óÄÖÄ§μμ ÄÏ'Ï' IT»è¾÷ ÄÏÈÄ¿; ÇÈ¶ðμâ, | Ö¿; »Ï, ± 'Ï'Ï'»è³/4÷Ä, ·Ï  
±³Ä°»è¾÷Ä» ÄÄÇß'Û'Ä ¼Ö½ÄÄ» μé¾¿;½Ä'Ï'Û, , 'Ï±¹Ä°°Ïμμ ±³Ä° °³Çð¿;¼¾öÄ» °ðÄ» μéÄÏ°; ÄÖ½Ä'Ï'Û.





ĀĒ(δ±)±<sup>10</sup> i ±â±, ĭi ÀÇÇØ °ü, ®µÉ °ÍÀÌŋó<sup>1</sup> ¼<sup>3</sup>, iÇB'Û. µŋŋó¼<sup>1</sup> °i<sup>3</sup>ÇÑ<sup>3a</sup>ŋóÀÇ ĭÛµý, ŋĀ»±íÁö ÇýĀĀĀi µ<sup>13</sup>¼Æ° i  
Áö±, Āi ĀũĀ¼ÀÇ °í(Ý£)° i Çâ»óµĒ'Û° i ÇB'Û.

i<sup>a</sup> ĭ<sup>1</sup>, i µé, é ¾íŋ<sup>2</sup> 1æ½ĀĀ, Ĩ?

i° AI' Ā °è¼Ó ĭi, ®ÀÇ °Ç° »óĀĀ, i Ā¼Ā©ÇØ ÁØ'Û. i®ĭĀ' ĀĀ° Ç÷¾ĐĀi Ā» ¾đĀ, Ĩ¾ĀĒ§ ĭiµĭĀ°  
1«, ®ĀÔ'Û; Ĩŋó' Ā ½ĀĀ, Ĩ°æ°i, i ÁØ'Û.

'ç½ĀĀÇ ĀÝ<sup>11</sup>½°Ā×Ñ ¼öĀi° i °©ĀÚ±â ¾ð¾ĀÆÁØ'Û, é AI' Ā ½°Ā×ĀiĀ©, i µĪ Āŋ°çĭi¼ ÇÑ Āŋ°çĀ, ĨĀÚĀiŋó<sup>1</sup>  
Āŋ¾ðÇÑ'Û.

Āi °°Ā° , δµç °Ç° Ā°°, 'Ā °, ÇèĒ, »ç'ĨÑ¾íŋó'Û. °Ç° ÇĀ'Ĩ±×ΨÀÇ °ü, ®ñĭĕĀ» °, ÇèĒ, »ç° i Áö±BÇi±â ŋŋ'®Āi'Û.

±×»Ó ¾ĀĒ'ŋó ĭĒĭi 'ð' ĭi °íĀi 1'Ā, é j®Āö±ý ¾Ā¾Āi, 'ð' ĭi ðiŋó<sup>1</sup> ¾Ē·ĀÁØ'Û. Áý¾Ēĭiµµ AI° i Āi½ĀµĀ  
ĀÖ¾Āi, ½ĀµµiçĭĀµµ ĀŋĀýĀ» ĀúĀý'Ĩ ÇÑ'Û. ĒĒĒ÷ ±¾° ĭi Çð, íĀ» ° i Ā®ĭĀ'Û. i±

i<sup>a</sup> ±¾° Çð, íĀiŋó, é?

i°, δµç ±¾°Ā° °ÔĀÓĀÇ ĀiĀ¾Ā, ĨĀØÇµĒ'Û. 1'ĀúĭĪ Āi, °øĪĀÇ °æ°è° i ¾ø¾ĀiĀØ'Û. ĭ<sup>1</sup>, i µé, é, °úÇĐ½Ā°£ĭ£  
¼ö<sup>1</sup>é, , íĀÇ ÇĐ»ýµéĀi °i»ðÇð½Çĭi Āç¼Ó, ĀØĒ °ÔĀÓĀ» ĀĕÇØ Áö±, ĀÇ ĭi»ç, i 1èĭi'Û.

Ā÷Āç ĒÇĐ ½ÇÇĕĀ» ÇÒ ¼öµµ ĀÖ'Û. °iĀĀ ĒÇ, çÇÑ Āü«Ā» °®°i ½ÇÇĕĀ» ĭi¼°ÇÑ ÇĐ»ýĀi ĀĀÇĐ±ýĀ»  
1P°i ±â¾÷ĭi ĀçĭĕµĒ'Û.

ÇĐ»ýµéĀ° ½Ç½Ā°£Ā, Ĩ¾÷µΨĀiĒ®µÇ'Ā ĀÖ½Ā °úÇĐ±â¼úĀ» 1èĭi, ç Āü<sup>1</sup>®°iµéú 'èĒ, i ĀĕÇØ ĀÖ½Ā  
±â¼úĀÇ 1®ĀiĀiĀ» ÇÒ<sup>22</sup> ÇØ°ĀÇi±âµµ ÇÑ'Û. °ó ĀĀĭi Ā÷, i °í¾Ā Āçĭi'Ā °í °°Ā° Āö±ýĀÇ Āi'æĀĕÇĀ½Ā  
±¾°Ā° »çŋóĀØ'Û. i±

i<sup>a</sup> ±×, 'Û, é ÇĐ±<sup>33a</sup> ±¾»çĀÇ Ā, Āç'Ā ¾íŋ»°Ô µÇ<sup>3a</sup>.

i°ÇĐ±¾'Ā ĭµ±<sup>1</sup> ĭÖ½ÇĀ<sup>3.3</sup> »óĀiĀúĀiĀ Ā, Āçĭi ±×ĀΨ° i 'É¼°Āi ¾ð'Û. ÇĐ»ýµéĀi ±¾° ÇĀ'Ĩ±×Ψĭi Āç¼ÓÇØ  
1«¾úĀ» 1èĭi'Ā °÷Āiŋó, é, δµĪ ÇĐ±<sup>30</sup> i µĒ ¼ö ĀÖ'Û.

1i· i ±¾°ĀÇ ÇÛ½ĒĀ° i®½Ç½Ā°£ ±¾°i °ú i®, ĀĀĀÇü ±¾°i 1'Āi'Û. Āi°£ ±¾»ç'Ā ½Ç½Ā°£Ā, ĨĀú<sup>1</sup>®ĭi  
1æ'ĕÇÑ Ā°°, i Āi°ÇÒ ¼ö ¾ø°i, Āi'ĕĀi ±¾°Āi ĒĕµĒ'Û

. °á±<sup>1</sup> i®Āý'ÛĀö¼°i (collective intelligence; i<sup>300</sup> Āi°£µéĀi , δĭ© Ā°°, i ±¾ĒÇi, é¼ »ð'ĭi Āö½ĀĀ» »ý»ĕÇØ  
¾»Ā °i)Ā, Ĩ°Ψ ¼ö<sup>1</sup>Ûĭi ¾ø'Û. i±

i<sup>a</sup> 1i· i »çĒ, 'Ā Ā°°, °úĀ× ¾ĀĒ'Ñ°i? ½°Ē®<sup>11</sup>½° 1PĀ» °í °°'Û.

í°°j»óÇö½Ç°ú ÁÍ°£À° ÁÖ°í°P°Á, »óÈ£ ÀÛ¿ë °ü°è°Ù. 'ç½ÁÀÇ ³ú¿¼ Á°°, ,| 'Ù ¼ÒÈÇÍÁö ,øÇÑ'Ù'Á ½ÁÈ£, | °,³»,é AI°j Á°°, ,| ÁÛ¿© ÁÖ°Ù.

AI°j ±ÍÁú'Ù,é, ÈP'ëÆùÃ³.³, ðμã,| Á¶ÁαÇÒ ¼ö ÀÖÀ» °ÍÁÌ'Ù. ¿¹,| μé,é AIÀÇ ,ñ¼Ò,®| 1'Û°è, 2'Û°è ½ÁÁ,Í ³ö¿© °j'Ù°j Á°»,» Äj,íÁùÁÌ Çàμ¿À» ÇÒ ¶§'Á Àü±âÃæ°Ý±íÁö °jÇÒ ¼ö ÀÖμμ·Í ,»ÁÌ'Ù.j±

jª »ç»ýÈ° ÄŞÇØ¿Í ±â°èÀÇ ÄëÁ¿¿j ¹Ý¹ÇÍ'Á ÀÍ°£μéμμ ³¿¿ ¼ö ÀÖÀ» ÁÛμ¥.

j¹°°·ÐÀÌ'Ù. ±×·¼ »çÁÌ'ö ³¿¿¿ÀÇ Àü¿øÀ» ²ð°í ÈP½ÁÁ» ÄëÇÍ'Á »ð·Í¿í ·¹Áú(unplug-and-relax)±íÁö Á°»ýÇÒ ¼ö ÀÖ°Ù.

ÇÍÁö, , »ýÈ°ÀÇ ÆÍÀÇ,| ÀŞÇØ¼'Á ¾¿¿¿¿ ¼ö ¾øÀÌ Áç¼ÓÇÑ »óÁÁ¿¿¼¼ Áö³¾¼ ¼ö¹Û¿¿¼ ¾ø'Ù. °ú°ÁÀÇ È÷ÇÇÁ·(ðé)Ã³.³ ¾Æ¿¹ Áç¼ÓÀ» °Á°ÍÇÍ°í 20¼¼±â ¹æ½ÁÁ» °í¼öÇÍ'Á ±×·ìμμ ³¿¿Á °ÍÁÌ'Ù.

Àìμé°¾Æ,¶ μμ½¿¿ ¿Û°ü¿¿ ¹¼ÓÁÌ °°À° j®¿ª»ç Á×,¶ ÆÄÁ©j⁻,| ²Ù,ç ³ð°í »i°ÚÁö.j±(±×'Á ¾¿¿¿¿ ¼ö ¾ø'Ù'Á μí, ¾¿±ú,| À,¾³ÇB'Ù. ±×'Á ÁÛ±â Áú¼¿¿¼¼ ÁÌ± 21¼¼±â È÷ÇÇ±×·iÀ» j®³×¿¿·'ÙÁÌÆ®(Neo-Luddite;¼½ÁÆÄ±«ÁÖÀÇÀÚ)¶°í ÄªÇB'Ù)

jª 'ç½ÁÁ° ¹¿·j ³«ü·ÐÁÚÁÍ°j.

j¹°°·Ð °ñüÀúÁÌ ÀŞÇù ¿ã¼Òμμ ÀÖ°Ù. ¿ì¼± Äj¿ÇÑ Á°°, ÀüÁìÁì ÁÌ¾¿¿³⁻ °ÍÁÌ'Ù. ±â¾÷μé° »çÁÌ'ö»óÀÇ °³ÁÍ Á°°, ,| ÄëμæÇØ, Á·'Ù ,¶ÁÉÆÄ¿¿ À¿¿èÇÍ'Á ÇÒ °ÍÁÌ »·ÇÍ'Ù.

±¹Á! Á¶Á÷üÁÈμμ È®'ëμÈ'Ù. »çÁÌ'ö °ø°£¿¿ ÀúÁâμÈ °Á'è Á°°,μéÀ» '©±°°j Á¶ÁÛÇØ ±×°÷¿¿ Áç¼ÓμÈ ¼ö¹é, , ,iÀÇ »ç¶±μé¿¿°Ô Á×·⁻,| °jÇÒ ¼öμμ ÁÖ°Ù.

ÇÍÁö, , °³ÁÍÁúÀ,·Í'Á ¹¿·j»çÈ,ÀÇ ÁÁÀ° ÁjÁì 'ð, ¹'Ù°í °»'Ù. ¾È°æ¾' »ç¶±ÇÑÁ× j®'ç½ÁÀÇ ½Á·ÁÁ» 1.0À,·Í °íÁÁ ÁÖ°Ú'Ùj⁻°í ÇÍ'Áμ¥ ½È¾¿¿ÇÒ »ç¶±ÁÌ '©°j ÁÖ°Ú'Á°j.

³ð¾÷ »çÈ°, 'Ù Çö'è »çÈ,ÀÇ 'Ù¾ç¼¼Áì 'ð Ç³°ÍÇÍμí, ¹¿·j »çÈ, 'Á ¹¼ú¿¿¼½¾ÇjαÇÐ¹® μíÁì 'ð ¼¼¼°ÐÈμÇ°í 'Ù¾çÇØÁú °ÍÁÌ'Ù.

¶ÇÇÑ ÁÌ·ù'Á ¾ÖÀ,·Í ÁÖ°íÀÇ °æÁ! ¹BÀüÀ» Àì·èÇÒ °ÍÁÌ'Ù. ¼ö,íÁì ¿-ÀâμÇ°í, 'ú¾ÆÇÁ°í, Áö'ÉÁì 'ð ¹B'PμÇ,ç, »ýÈ° ¼öÁØÀ» Àü¹ÝÁúÀ,·Í Çâ»ó½ÁÁ²'Ù.j±

±×ÀÇ ¹¿·j¿¹ÁøÁì ³È¹« ±,Á¼ÁúÁì¾¿¼¼ j°Á°±³ÇÍ°Ô ÁÛ¾÷ÇÑ ¼Ò¼³ °°'Ùj±°í ÇÍÁÚ Áì± 'è'ãÁì μ¾Æ¿¿Ô'Ù. j°ÇãÈ²μÇ'Ù°í? Äμ, ,¿¿. ÁÌ·ù°j Áö±ÝÁ³.³ ÁÌÁÍ³ÝÁ» »ç¿¿èÇÒ °ÍÁÌ¶°í 10³â Àü¿¿ °ú¿- »ó»óÁì³ª ÇB'Á°j.

¾ÖÀ,·Í 10³â μ¿¾È ÁÌ¾¿¿³⁻ °È'Á °ú°Á 10³âÀÇ 2~3¹è ¼Óμμ¿¿ ¹PÇÒ °ÍÁÌ'Ù. ±×°íμμ ¾ÆÁÖ Àì»óÇÑ ÁìμéÁì. ±×·⁻'Í ¾ÈÀü¶¿¿,| 'Ù'ÛÈ÷ ,Á'Á °Ô ÁÁ'Ù.j±

ÀÌÁÍ°ä°; 3;3- 1«Æ ±×'Á ;°'ÙÀ½;£ È»ó ÀüÈ·Í (ÀÌÁÍ°ä)ÇÌÀÚ;±°í ,»Çß'Ù. ;°'ç½'Á È ,»ç;í, È»ó ÀüÈ, ¼³Ä;ÇÌ'Á °ÍÀÌ ;ö½'ÍÀÌ±íÁö ;À'Á °ñÇà±â »é°ú ¼÷'Ú·á° , 'Ù 'ð ½'Í'Ú°í ,»ÇÌ'¼¼;ä. Á±,»Í(Seriously)!;±

ç°ç¹ Á;Ò ±Û·» È,ÀåÀ°

35³å °æÇèÀÇ 'Ì;ÇÐÀÚ. À ;£ÀÌ ÈÄ;øÇÌ'Á ½'ÍÀ©ÁÈÁ© ;®À ;£'Ì;Æ÷³;ÀÇ È,ÀåÀ» ,Ã°í ÀÖÀ,,ç, ÁÍ-ùÀÇ 'Ì; Á»»çÁøÁ» 'àÈ÷'Á ÀÛ¾÷ÁÍ ;®¹Ð·'Í¾ö ÇÁ·ÍÁ§Æ®; ;, Á¥ÁÓÁö°í ÀÖ'Ù.

'Ì±¹ Áß¾ÓÁ±¹(CIA)ÀÇ ;®NIC(±¹°;Á±¹,À§;øÈ,) 2010 ~2015 °,°í¼; ;Í 10³å ÈÄ 'Ì; ;È, ;í°íÇÌ'Á ;®À ;£ 'Ì; ;,°í¼(State of the future); µí ¼¼°è °ç±¹ÀÇ ±¹°; 'Ì; °,°í¼ ÀÛ¼; ;µµ Áü;©ÇÌ°í ÀÖ'Ù. Áö³ 7;ù;£ ¼¼°è 5,,;©³ 'Ì; ;±,±å°ü°ú ÇùÈ,,; ÅèÇÖÇÑ ;®¼¼°è'Ì; ;±,±å±,ÇùÀÇÈ, ;ÀÇ ÁÈ'e È,ÀåÀ, 'Í ¼±ÀÓµÆ'Ù.

<Á°;öµå>

jà »çÁÍ'ö ³å;í(Cyber Now) : ÀÌÁ¼; ; °ÍÁøµÁ »ç¶÷Á» 24½'Á°£ »çÀÌ'ö °ø°£°ú ;¬°áÇØ ÁÖ'Á Æ¬¼ö Àå°ñ. ±Û·» È,ÀåÀ° ÄÛÄÄÆ®»Áí ÇüÁÁ, ;¶í °ÍÁ, 'Í ;¹ÃøÇÑ'Ù.

jà ÁÍ°øÁö'É(Artificial Intelligence) : ÁÍ°£ÀÇ Áö'ÉÁ³·³ ÄÄÇ»ÁÍ°; ½°½°·Í »ç°í;ÇÐ½'Á;ÇÀÚ±å°è'ß µíÁ» ÇÒ ¼ö ÀÖ'Á 'É·Á.

jà ³×;À ·'ÙÀÌÆ®(Neo-Luddite) : 18¼¼±å ÁÈ »è¾÷Çö,í 'ç½'Á ;µ±¹ÀÇ ±å°èÆÄ±«(·'ÙÀÌÆ®) ;íµ; ;í °ø'í °Í. ;®½'Á°ø°£ ÁÈ;ùÀÇ ½'Á'è; ;, °Á°ÍÇÌ'Á 'Ý(Úå)¹®,íÁÖÀÇ, ;¶æÇÑ'Ù.

==

<b>Subject</b>	'Ì;ÇÐÀÚ Jerome Clayton Glenn 'Ú»ç ÁÈÄ» °;¬È,	
<b>Name</b>	DIS Office	2008-05-16
'Ì;ÇÐÀÚ Jerome Clayton Glenn 'Ú»ç ÁÈÄ» °;¬È,		
³-Á¥: May 27th, (Tuesday) 3:00-4:00 pm		
Àå¼Ò: ECC B146		
Dr. Jerome Clayton Glenn Special Lecture		
Date & Time: May 27th, (Tuesday) 3:00-4:00 pm		
Venue: ECC B146		
Information is as below (in Korean.)		



°ϕ±¹ÀÇ ±âÈÄ°È, |, Åù°, °iÇÏ°i °½ÃÇÏ°i Çù·ÄÄ» μμ δÇÏ°Ä ±âÈÄ°ÈÆ÷Ä» ¹×  
³×Æ®;öÄ©½Ä½°ÄÛÄ» Ä½¼ÈÇÏÏ'Û. Çi³ÈÄö°, °i¼ 'èÄ¼Çi³ÈÄö °³i³°, °i¼ μi  
'è³¼ÈÄ½Ä ÇÇÇÑ Ì·iÇ¹Äø¹ýÄ» ÄèÇØ Ä½¼ÄÇØ Ç¹Ä±ÄÏ'Û.

Ä·Ö ±Û»È, ÄâÄ° °©±, ÄÏ°;

Ä·Ö ±Û»Ä° Ì·iÇ¹Äø°D³¼βÇi¼ °iÄâ, Ä° Ä÷ÄÏÄ» °, ÄÇÏ, é¼ ÄÖ 'è ³×Æ®;öÄ©, |  
°iÄö°i ÄÖ'Û. ¼¼°è¹·iÄÇÈ, (World Futures Council)ÄÇÄÄÄ, Ç,  
¼¼°è¹·iÇ±, ±â±, ÇùÄÇÈ, È, Äâ, ÄÇÏÏ·iÆ÷³ (WFUNA MP) È, ÄâÄÏ'Û.  
ÄÇÏÏ·iÆ÷³ Äi <¹·i³¼ö ÇÄ·iÄ§Æ®> Ä Äö±, Äi 15'è°úÄiÄÇ 'è³¼È ¹× Ì·i  
Ä»»çÄøÄ» Ä½¼ÄÇÏ°Ä ÄÇÏÏ·iÄÇÏ°ÄÄÈÄ©·i±Äi±â±, °ϕ±¹ ÄöÏ, ±â³¼÷ °ñ  
ÄöÏi±â±, (NGO)μi 3000Ç, iÄÇ È, Çø°ú 32°³±Çi ÄöÏ, | μi°iÄÖ'Û. °ϕ ±¹°i ¹×  
ÄÇÏÏ·iÆ÷³ ±â°üé°úÄÇ ±â¹DÇÑ ÇùÄÇ, | ÄèÇØ ¼¼¼°è°Ïμi, ¹®ÄiÄÇ ÇØ°á¹æ³¼ÈÄ»  
Ä½¼ÄÇÏ°Ä μÏ, °ϕ °D³¼β ¼¼¼°èÄÖ 'èÄü¹®°i, | È, ÇøÄ, ·i μi, Ç, Ì·iÄü¹®°i μéÄi ±¹°i  
¹°Ï±â³¼÷ÄÇ Ì·iÇ¹Äø Ç±, | ÇÏ°i ÄÖ'Û. Ì·iÄü¹®°i μé°Ï ¼¼¼°èÄü ³×Æ®;öÄ©, |  
±, ÄâÇÏ°i, ±¹°i°Ï °ÏμiÇi μü, Ï ¹®ÄiÇØ°áÄ» Ä§ÇØ ±¹ÄiÇù·ÄÄ» Äi²ø³¼i³» ÄμÏ  
, ñÄüÄ» μi, Ç, ±¹Äi»çÈ, Çi ÇÈÇäÇÑ Äâ±âÄüÄi Ì·i¹®Äi, ±âÈ, Çi μμÄü, ±×, ®°i ÄöÄÏ ¹×  
Äü·°ÇiÄö Ç±°á½ÄÄÑÄÖ'Ä ÄÇÏÏ·i°i, °i¼ (State of the Future), | 14³âÄ° Ä³â  
Äâ°ÏÇÏ, Ç, Ì·i»çÈ, ÄÇ Ä§ÇÈÄ» »ÇÄü°æ°i ÇÏ°Ä Ç±, | ¼öÇäÇÑ'Û. i®ÄÇÏÏ·i°i, °i¼-  
(State of the Future)i Ä'Û¼ÇÇÑ Ì·iÇ¹Äø, °æ°i ¹× 'è³¼ÈÄ» Ä½¼ÄÇÏ°i ±¹°i Ì·i°i, °i¼, |  
¹BÇÏ, ³âiÈ, ÄÇÏ»ç¹«ÄÑÄâÇi°Ö °, °iÇÑ'Û. 15'è Äö±, Äi°úÄi'Ä, Ä³â ¼ö°é,,  
³¼ÆμiÄÇ ±â³¼Æ »ç, ÄÄÇ Äö±, Äi °ö°i °ö°i°ÝÄ÷, Ç¼°³¼Æμi±Ç, ®,  
¼±Äö±¹Äâ»èÄâ·Äiμi, ¹ Çi³ÈÄö°iÄ·, È°æÇÄÇ° ±¹ÄiüÄÈ μiÄi'Û.

Ä·Ö ±Û»È, ÄâÄ° 37³â°Ï Ì·iÇ¹°ü·ÄμÈ °çÄ³¼ ÄöÏ, ±¹Äi±â±, ¹°Ï ±â³¼÷ÄÇ  
ÇÄ·iÄ§Æ®, | ÄøÇäÇÑ °æÇèÄi ÄÖ'Û. °úÇD ¹× ±â¼ü°ü·Ä ÄöÄÏ, °æÄi, ±³Ä°, ±¹æ,  
ÇiÄÖ, Ç¹Äø, δμ, Äè½Ä, ÄÇ»ç°áÄö ½Ä½°ÄÛ μiÄ» 'Û·é'Û. ÇöÄç ÄÏ°»æÄi½Ä¹®,  
ADWEEK, ÄiÄi³»¼Äi¹Æ®, ®°â, LEADERS, °ÇâÄ, ÄÖ½° μiÇi È°iBÇÑ ±â°i  
ÄBÄi'Û. Ì·iÇ¹Äø Äü¼·iÄ i®2007 State of the Futurei, | i®Future Mind: Merging the  
Mystical and the Technological in the 21st Centuryi, | i®Linking the Future: Findhorn,  
Auroville, Arcosanti, | i®Space Trek: The Endless Migrationi μiÄi ÄÖ'Û.  
ÇÑ±¹Çi Ä 2005³â°iÄi ±³Ä°°i, »èÄü°i, °ü±â°i, ¹®±ö°iÄÈÄ»Ä, i 4Ä÷·È¹æÇÑÇÏ°i,  
2007³â ±¹Äi¹·iÇDÈ, ±èÇi±æÇÑμi 'èÄÑÄâ°ú ÇÖ²² °øμiÈ, ÄâÄ, i Ç¹ÄÖÇÏ°iÄÖ'Û.  
CIA, FBI, Ì·i¹ÄÖÄ°i μi, ¼¼¼°è°ϕ±¹ ÄÖÄ°iÄÇ Ì·i, | °úÇDÄüÄi°i Ä¼°èÄüÄi  
¹æ¹ýÄ, i Ç¹Äø, ±¹Äi»çÈ, Çi ÇÈÇäÇÑ Äâ±âÄüÄi Ì·i¹®ÄiÇi 'èÇØ Ä¾¼ðÇØÄÖ°i ÄÖ'Û.

Äü¼ (Publications)

<2007 State of the Future> μi Äö³ 14³â°Ï ÄÇÏÏ·i°i, °i¼ Ä×μâ°iμç°ú °øμiÄüÄü

<Futures Research Methodology Version 2.0 (2003)> ÄiÄýÄü

<Future Mind: Merging the Mystical and the Technological in the 21st Century (1989  
and 1993)>

<Linking the Future: Findhorn, Auroville, Arcosanti (1979)>

<Space Trek: The Endless Migration (1978 & 1979)> °øμζÀúÀÚ

·ÇÑ Ì·j,| ÁØñÇİ±â À§ÇØ Áö'æÁ°Í'Â ¾î¶² ζªÇÒÀ» ÇØ¾ß Çİ³ª.ä.

"»ê¾±,Á¶°È, Áî Ì·j»ê¾±, ¼°ñ½°»ê¾±, Äü·«»ê¾±À,·ÎÀÇ °Èζj, Áμμ·İ ±³À°ÀÇ Äü ±³ú°úÁ□À» Á¶Á□Çİ'Á  
ÀÛ¾±ÀÏ ÇÊζäÇÒ °ÍÁÏ,ç, ±× ÀÏÀ» ±¹°jζj,, ÀÇÁ,ÇØ¼'Â ¾ÊμË'Ï'Û. Áö'æ'ÎÀÇ ±³À°È@ÃæÀ» À§ÇØ ÀçÁ□ÀÇ  
»ó'ç°Í°ÐÀ» ÁðÁÔÇØ¾ß ÇÕ'Ï'Û. °³°³ÁÏÀÇ '°ê'·ÁÏ ÆÄζö'¾±±×·¹Àìμª°j °j'ÉÇİ'Û,é ÁÏÁ³ÝÀ,·Î ±¹°æÀì  
»ç¶óÁö'Á Ì·j½Ã'ëζj'Â ¾î'À Áöζªζj »ç'À³Á'Á ÁßζäÇİÁö ¾Ê±â ¶§¹@ÀÔ'Ï'Û."<BR